



وزارت تحصیلات عالی
ریاست پلان، پالیسی و تقنین



پوهنتون سلام شعبه کندز

گزارش از تطبیق و پیشرفت پلان عملیاتی سال ۱۳۹۹

تاریخ ارسال به وزارت تحصیلات عالی

۱۳۹۹/۱۲/۱۱

ذریعه نامه شماره ۲۱۹

فهرست مطالب

صفحات	عناوین
۱.....	1. مقدمه
۲.....	2. اهداف عملیاتی ۱۳۹۹ پوهنتون سلام-کندز
۲.....	3. هدف اول: تأسیسات و زیربنا
۲.....	4. هدف دوم: انکشاف اکادمیک
۳.....	5. هدف سوم: محصلان
۳.....	6. هدف چهارم: کادر علمی
۴.....	6-1- ظرفیت سازی و انکشاف مسلکی کادر علمی
۵.....	7. هدف پنجم: اداره و رهبری
۵.....	7-1- ظرفیت سازی کارمندان.....
۵.....	7-2- تجهیز ادارات.....
۵.....	8. هدف ششم: تحقیقات علمی
۷.....	9. هدف هفتم: روابط با جامعه
۷.....	10. هدف هشتم: روابط و توأمیت
۸.....	11. هدف دهم: تکنالوژی معلوماتی
۸.....	12. چالش های سال ۱۳۹۹.....
۹.....	13. راه حل ها
۱۰.....	14. دستاوردهای سال ۱۳۹۹.....
۱۱.....	15. نتیجه گیری.....

مقدمه

در عصر امروزی در میدان رقابت میان شق های مختلف موفقیت و دستاورد نصیب سازمانهای می گردد که حرکات روشمند و نظامند به طرف اهداف سازمان خویش دارند. بدین منظور همه نهاد ها ناگزیر اند برای رسیدن به اهداف باید اوضاع پیرامون خویش را تجزیه و تحلیل نموده و بعد از پی بردن به واقعیت های جامعه و بازار و خواسته های آن، متناسب بدان خدمات عرضه نمایند. آنچه سازمانها را در این امر مهم کمک و یاری می نماید، داشتن پلان، مخصوصا پلان استراتژیک می باشد. پوهنتون سلام شعبه کندز با درک این امر مهم و حیاتی با تدوین نخستین پلان استراتژیک خویش خواهان تغییرات اساسی در ساحات مختلف اکادمیک و اداری بوده تا باشد با تطبیق پلان استراتژیک پنج ساله خویش با توجه به معیارات تضمین کیفیت زمینه ارتقای کیفیت این نهاد را فراهم نماید. هر چند داشتن پلان با تنهایی خود نمی تواند زمینه ارتقای کیفیت یک پوهنتون را فراهم نماید ولی اگر اراده و عزم راسخ در زمینه تطبیق آن از جانب مسوولین و رهبری نهاد وجود داشته باشد، دقیقا فردای متفاوت در انتظار نهاد خواهد بود. رهبری پوهنتون سلام شعبه کندز با درک این امر خطیر در سال ۱۳۹۷ کمیته ی را بدین منظور ایجاد و کار را عملا روی پلان استراتژیک پوهنتون سلام شعبه کندز آغاز نمود، که الحمدالله بعد از تلاش خستگی ناپذیر کمیته متذکره پلان مذکور ساخته شد و بعد از چند بار فرستادن به وزارت محترم تحصیلات عالی و رهنمود های خوب و اصلاحی ریاست محترم پلان، پالیسی و تقنین مورد تایید آن ریاست محترم قرار گرفت و حال در نهایت سال نخست تطبیق پلان عملیاتی ۱۳۹۹ خویش می باشیم. واقعیت اینست سال ۱۳۹۹ یکی از سالهای پر چالش برای همه ادارات تحصیلی بود، مخصوصا تحصیلات عالی خصوصی که بیشتر بنیه مالی شان آسیب دید. باوجود همه چالش ها و مشکلات فراگیر که هیچ عاقلی از آن بی خبر نیست، پوهنتون سلام شعبه کندز با درک وضعیت پیش آمده تلاش نمود تا دروس خویش را از طریق انلاین تقدیم و رشته ی تدریس را نگذاشت قطع گردد. بدین سان می توان گفت ما تا جاییکه ممکن بود، پوهنتون سلام شعبه کندز بیشترین قسمت های پلان عملیاتی ۱۳۹۹ که مربوط به زیربنا، کادر علمی و کارمندان و رهبری، پروسه ارتقای کیفیت، تحقیقات علمی، انکشاف مسلکی کادر علمی، ایجاد توامیت های داخلی با ادارات تحصیلی داخلی و سکتورهای عامه همکار تطبیق و اجراء گردید. بناءً از این رهگذر می توان گفت که حدود ۷۵٪ پلان عملیاتی ۱۳۹۹ فرصت تطبیق پیدا کرد. بقیه ۲۵٪ پلان به دلیل قرنطینه و عدم حضور محصلان از تطبیق باز ماند، که بدین اساس ما مصمم هستیم تا حد ممکن قسمت های عمده موارد باقی مانده و باز مانده از پلان عملیاتی ۱۳۹۹ در پلان عملیاتی ۱۴۰۰ منعکس گردد.

گزارش از تطبیق و پیشرفت پلان عملیاتی ۱۳۹۹

قراری که می‌دانید، سال روان خورشیدی با تعطیلی پوهنتون‌ها ناشی از "ویروس کرونا" آغاز یافت. به دلیل شیوع دور اول ویروس کرونا، نهادهای تحصیلات عالی به تاریخ ۲۷ ماه حوت سال ۱۳۹۸ خورشیدی تعطیل شد و الی ۱۵ ماه اسد سال روان خورشیدی ادامه یافت. سپس دوباره دروس نهادهای تحصیلات عالی افغانستان پس از نیمه‌ی ماه اسد سال روان آغاز گردید و تا رسیدن موج دوم ویروس کرونا ادامه یافت. پس از گسترش موج دوم، نهادهای تحصیلات عالی افغانستان دوباره به تاریخ ۸ ماه قوس سال روان تعطیل شد و این تعطیلات الی مؤرخ ۱۳۹۹/۱۲/۱۵ ادامه پیدا نمود.

در ذیل نخست با ذکر اهداف پرداخته، بعد تمامی فعالیت‌ها و اقدامات که در مطابقت با پلان عملیاتی ۱۳۹۹ بخاطر به دست آوردن اهداف لازمی بوده ذکر گردیده است.

• اهداف عملیاتی ۱۳۹۹ پوهنتون سلام شعبه کندز

1. تأسیسات و زیربنا

برای پیروزی یک اداره تحصیلی لازم است تأسیساتی داشته باشد که تمامی نیازهای اکادمیک، اداری و ضرورت‌های محصلین آن را مرفوع نماید. بدین خاطر پوهنتون سلام شعبه کندز در قسمت تأسیسات و زیربنا اقدامات ذیل را در مطابقت با پلان عملیاتی ۱۳۹۹ انجام داده است:

- خریداری یک و نیم جریب زمین در بهترین موقعیت شهر بخاطر اعمار تعمیر دایمی پوهنتون.
- تکمیل احاطه زمین دایمی پوهنتون در سال ۱۳۹۹
- اقدام جهت تدارک و تمویل منابع مالی لازم بخاطر اعمار پوهنتون از طریق یکی از بانک‌های خصوصی، که در این زمینه کار در جریان می‌باشد، که با تکمیل پروسه آن عملاً کار روی بناء تعمیر دایمی پوهنتون آغاز خواهد شد.

2. انکشاف اکادمیک

از آنجا که انکشاف اکادمیک وابسته به سند اعتباردهی بوده و موسسات تحصیلات عالی زمانی می‌توانند واجد شرایط برای ایجاد برنامه علمی جدید باشند که سند اعتباردهی خویش را از وزارت محترم تحصیلات عالی به دست آورده باشند. بدین منظور پوهنتون سلام شعبه کندز از چند سال بدین طرف اقدامات ذیل را انجام داده است:

- نامزد شدن پوهنتون سلام شعبه کندز برای پروسه تضمین کیفیت و اعتباردهی در سال ۱۳۹۸
- تهیه کتاب گزارش ارزیابی خودی و فرستادن آن به وزارت محترم تحصیلات عالی در سال ۱۳۹۹

- انجام ارزیابی های اصلاحی همه جانبه در بخش اکادمیک و اداری در سال ۱۳۹۹
- برگزاری ورکشاپ ها و سمینارها جهت انکشاف مسلکی اعضای کادر علمی و کارمندان از طریق آمریت ارتقای کیفیت در سال ۱۳۹۹
- انجام نظارت سالانه ی همه برنامه های علمی و آغاز مرور دوره ی روی دو دیپارتمنت 1- دیپارتمنت علوم سیاسی مربوط به پوهنهی حقوق و علوم سیاسی 2- دیپارتمنت تعلیمات اسلامی مربوط به پوهنهی شرعیات در سال ۱۳۹۹

3. محصلان

- در قسمت توانمند سازی، انکشاف و ارتقای جوانب نظری، عملی و اخلاقی محصلان به منظور رفع نیازمندی های جامع و بازار کار در مطابقت با اهداف استراتژیک پنج ساله در سال ۱۳۹۹ فعالیت های ذیل تطبیق و عملی گردیده است:
- جهت تقویت رابطه و رشد علمی محصلان، انجمن محصلان در سال ۱۳۹۹ ایجاد گردید.
- ایجاد مرکز مشوره دهی برای محصلان در سال ۱۳۹۹
- تاسیس انجمن فارغ التحصیلان در سال ۱۳۹۹
- ایجاد مرکز زبانهای خارجی برای محصلان در سال ۱۳۹۹
- روی هم رفته به دلیل قرنطینه تعدادی از برنامه های مربوط به محصلان و در سال ۱۳۹۹ اجراء نشده است.

4. کادر علمی

- در قسمت ظرفیت سازی و انکشاف مسلکی کادر علمی پوهنتون سلام شعبه کندز در مطابقت با اهداف پنج ساله در سال ۱۳۹۹ فعالیت های ذیل اجراء گردید است:

• ظرفیت سازی و انکشاف مسلکی کادر علمی:

لست استادان فرستاده شده به دوره ماستری در سال ۱۳۹۹

شماره	اسم	ولد	دیار تمننت	پوهنجی
2.	استاد حبیب الله قیومی	عبدالقیوم	حقوق	حقوق و علوم سیاسی
3.	استاد نثارالله فداکار	عبدالوهاب	حقوق	حقوق و علوم سیاسی
4.	استاد مهرالله صالح	محمد صالح	تعلیمات اسلامی	شرعیات
5.	استاد استاد شهاب الدین شهاب	زین العابدین	تعلیمات اسلامی	شرعیات
6.	استاد عبدالطیف ثابت	عبدالمجید	تعلیمات اسلامی	شرعیات
7.	استاد محمد آصف نیامان	محمد حنیف	اداره تجارت	اقتصاد
8.	استاد عبدالله هاتف	حبیب الله	اداره تجارت	اقتصاد

لست استادان فارغ شده از ماستری و دکتورا در سال ۱۳۹۹

شماره	اسم	ولد	دیار تمننت	پوهنجی	درجه علمی
1.	استاد سمیع الله دانشیار	عبدالحی	علوم سیاسی	حقوق و علوم سیاسی	دکتر
2.	مومن نوری	عبدالرحمن	اداره عامه	اقتصاد	ماستر
3.	غلام محمد حلیم	سید احمد	مدیریت	اقتصاد	ماستر
4.	استاد ذبیح الله وهاب	نورالوهاب	اداره عامه	اقتصاد	ماستر
5.	استاد شهیدالله جاهد	عزت الله	اداره عامه	اقتصاد	ماستر
6.	استاد عبدالمقیم حسین خیل	غلام محمد	اداره عامه	اقتصاد	ماستر
7.	استاد محمد نبی رفیع	محمد یار	اداره عامه	اقتصاد	ماستر
8.	استاد فضل ربی وفا	گل محمد	اداره عامه	اقتصاد	ماستر
9.	استاد عبدالسلام سایح	عبدالستار	حقوق بین الملل	حقوق و علوم سیاسی	ماستر
10.	استاد عبدالبشیر نظری			حقوق و علوم سیاسی	ماستر
11.	استاد عبدالحمید افرند	شبیر احمد	جرم و جزا شناسی	حقوق و علوم سیاسی	ماستر
12.	استاد ذبیح الله ظریف	حاجی حسین	روابط بین الملل	حقوق و علوم سیاسی	ماستر

13.	احمد خالد عمر	اسدالله عمر خیل	فعالیت حفظ حقوق	حقوق و علوم سیاسی	ماستر
14.	استاد شکر الله امیری	امیر خان	فقه و قانون	فقه و قانون	ماستر
15.	استاد عنایت الله نوید	عبدالحی	فقه و قانون	فقه و قانون	ماستر
16.	استاد ادريس رحیمی	محمد اسماعیل	تعلیمات اسلامی	تعلیمات اسلامی	ماستر

- نشر و چاپ هشت مقاله علمی استادان در مجله علمی – تحقیقی پوهنتون سلام شعبه کندز در سال 1399
- برگزاری شش کانفرانس علمی به سطح چهار پوهنچی در سال ۱۳۹۹
- برگزاری یک ورکشاپ روش های نوین تدریس به سطح پوهنتون در سال ۱۳۹۹
- تلاش برای شامل شدن در پروسه رتب علمی، که در زمینه تا کنون تلاش ها ادامه دارد.

5. اداره و رهبری

1. ظرفیت سازی کارمندان:

1. برگزاری یک ورکشاپ و یک سیمینار در بخش چگونگی نگارش، رعایت آیین نگارش و مکاتیب اداری در ۱۳۹۹
2. ایجاد کلینک حقوقی برای کارهای عملی پوهنچی حقوق و علوم سیاسی
3. برگزاری یک نشست مشورتی به همه کارمندان جهت شنیدن مشکلات و حل آن در سال ۱۳۹۹
4. برگزاری یک کانفرانس آگاهی دهی کارمندان اداری در مورد کوید ۱۹ در سال ۱۳۹۹
5. دایر نمودن یک کورس قصیرالمدت (یک هفته ی) برنامه کویک بوک (Quick Book) برای کارمندان بخش مالی در سال ۱۳۹۹
6. برگزاری یک کنفرانس برای پرسونل اداری جهت آگاهی دهی در مورد ویروس کرونا.

2. تجهیز ادارات:

1. خریداری یک پایه توتل استیشن (Total Station) برای لابراتوار پوهنچی انجنیری دیپارتمنت سیول در سال ۱۳۹۹
2. تجهیز کلینک حقوقی با وسایل مدرن مورد ضرورت آن اداره در سال ۱۳۹۹

3. خریداری 100 عنوان کتب جدید برای باری پوهنچی حقوق و علوم سیاسی و انجینیری در سال ۱۳۹۹

6. تحقیقات علمی

- مرکز تحقیقات علمی پوهنتون سلام شعبه کندز، در طول سال فعالیت‌های خود را تا حدی که امکان داشت، مطابق به برنامه کاری خود مؤفقا نه به پیش برد. اما نمی‌توان انکار کرد که رخصتی‌های ناشی از ویروس کرونا هیچ صدمه‌ی به روندهای کاری ما وارده نکرده است؛ بدون شک، عدم حضور محصلان و کادر علمی پوهنتون در ایام رخصتی‌های "کروناپی" محدودیت‌ها و موانع فراوانی را فرا راه تطبیق برنامه‌ی کاری مرکز تحقیقات علمی ایجاد نموده است و قسمت قابل ملاحظه‌ی از برنامه‌ی این اداره تطبیق نگردیده است.
- به هر صورت، در ذیل فعالیت‌های مرکز تحقیقات علمی را که در طول سال ۱۳۹۹ خورشیدی انجام شده است، ارایه می‌گردد:

1. اصلاح و چاپ کتاب "روش‌های کاربردی تحقیق و اصول نگارش نوین"
2. تدوین و تأیید "رهنمود تحقیقات علمی برای کادر علمی"
3. تهیه "پالیسی تحقیقات علمی" و "پالیسی اخلاقی تألیف و ترجمه" برای مرکز تحقیقات علمی پوهنتون
4. گردآوری نوشته‌های محصلان و سایر مطالب برای تهیه فصلنامه محصل و آمادگی چاپ آن
5. تهیه "رهنمود نگارش پایان‌نامه تحصیلی"
6. تدویر سلسله ورکشاپ‌های "آموزش روش تحقیق" برای کادر علمی پوهنتون در طول دوره فرنطینه
7. تدویر برنامه آموزشی SPSS برای کادر علمی
8. شروع مجدد کار تحقیق میدانی تحت عنوان "بررسی عوامل افزایش مواد فاضله جامد؛ پیامدها و راه حل‌ها"
9. تدویر یک ورکشاپ روش تحقیق برای محصلان حقوق و علوم سیاسی
10. تدویر یک کنفرانس علمی تحت عنوان "صلح افغانستان، فرصت‌ها و چالشها" برای دیپارتمنت علوم سیاسی
11. تهیه سند "شرایط پذیرش مطالب در فصلنامه"
12. ارایه سمینار علمی تحت عنوان "ارتباطات و نقش آن در جذب مشتری"
13. ویرایش گزارشات، لوایح ومقررات، تفاهم‌نامه‌ها، پالیسی‌ها و سایر نوشته‌های دیگر در سطح پوهنتون

14. تهیهی پلان سالانه برای مرکز تحقیقات علمی برای سال ۱۴۰۰ خورشیدی

15. بررسی کتاب نظام سیاسی اسلام

16. تهیه کتابک پوهنتون

17. اصلاح و ویرایش کتابک در سطح دیپارتمنتها و پوهنچیها

7. روابط با جامعه

پوهنتون سلام-کندز همه پروگرامها و برنامههای عملی خود را بر اساس نیازمندیهای جامعه طرح ریزی نموده است، و در طول سال جاری با وجود مشکلات و چالشهای پیش آمده ناشی از ویروس کرونا باز هم در زمینه فعالیتهای ذیل صورت گرفته است:

1. فرستادن دهها محصل برای کارآموزی به سیزده نهاد و ریاستهای همکار خدماتملکی که قبلاً با آنها تفاهم نامه امضاء گردیده است.
2. اشتراک در سمینار "جذب اعضای رضاکاران برای فعالیتهای عامه" در ریاست محیط زیست در سال جاری.
3. اشتراک آمر تحقیقات علمی پوهنتون سلام-کندز در ورکشاپ "سمینار ارتقای ظرفیت استادان در نوشتن مقالات علمی-تحقیقی و روند نشر آنها در ژورنالهای معتبر بینالمللی" پوهنتون کندز.
4. تجلیل از ۲۸ اسد روز استرداد و استقلال کشور در تالار پوهنتون سلام-کندز.
5. تجلیل از ۲۶ دلو روز شکست قشون سرخ در هوتل پیوند قلبها.

8. روابط و توامیتها

1. امضای تفاهم نامه با مرکز مطالعات استراتژیک و منطقوی افغانستان
2. با دو نهاد دیگر (پوهنتون کندز و پوهنتون ابن سینا) در ماه جاری امضاء می گردد.
3. به اساس پلان عملیاتی ۱۳۹۹ باید با چند پوهنتون خارجی در سال جاری تفاهم نامه امضاء می شد، که متأسفانه به دلیل وضعیت کرونایی و قرنطینه پلان تطبیق نگردید. ولی امیدواریم که در ربع اول سال ۱۴۰۰ تفاهم نامهها امضاء گردد.

9. فعالیتهای فرهنگی محصلان

1. تدویر دو کنفرانس استقبال از محصلان جدیدالشمول و تفهیم لوایح برای شان.
2. تقدیر از محصلان ممتاز ذکور و اناث
3. تجلیل از ۲۷ عقرب روز جهانی محصل
4. ایجاد تیمهای فوتبال و فوتسال در سطح پوهنچیها در سال ۱۳۹۹

5. چاپ نخستین شماره فصلنامه محصل، و نشر مقالات محصلان در فصلنامه در سال ۱۳۹۹
6. تدویر دوره آموزشی SPSS حدود ۱۲۰ نفر محصلان پوهنچی اقتصاد.

10. تکنالوژی معلوماتی

1. تکمیل دیتابیس پوهنتون، درج و بارگزاری تمامی معلومات " محصلان، مالی و امتحانات " در سیستم متذکره در سال ۱۳۹۹.
2. انکشاف و نوسازی ویب سایت پوهنتون در سال ۱۳۹۹
3. دو برابر ساختن سرعت انترنت برای ادارات و استادان در سال ۱۳۹۹
4. پیش آمدن موضوع قرنطینه، ایجاد و توسعه SLSM پوهنتون سلام-کندز در سال ۱۳۹۹

11. چالش های سال ۱۳۹۹

واقعیت اینست که سال ۱۳۹۹ با کرونا و مشکلات آن آغاز گردید، همه مردم و همه سکتورها، مخصوصاً سکتور خصوصی در کشور صدمه شدید از این ناحیه دید. سکتور خصوصی نوپا که خیلی به سیاست های قوی و سنجیده حمایتی نیاز دارد تا اقتصاد کشور را به طرف خود بسندگی سوق دهد. پوهنتون سلام شعبه کندز به مثل دیگر نهاد های خصوصی از وضعیت پیش آمده بی نصیب نمانده و با وجود همه مشکلات با درک از وضعیت علمی میهن عزیز مان، به مجرد آغاز دوره قرنطینه دروس از طریق برنامه SLMS ادامه یافت. همچنان با درک از وضعیت فقر و بیچارگی مردم مان و قبول نمودن همه مشکلات، تمامی کارمندان خویش را با معاشات ثابت شان حفظ نمود. روی هم رفته چند چالش بزرگ منحنیت موانع تطبیق پلان عرض اندام نمودند که در ذیل ذکر می گردد:

1. پلان برای آینده ساخته می شود، و در حالت عادی است که میزان تطبیق پذیری آن بیشتر می باشد؛ اما متأسفانه شیوع ویروس کرونا سبب شد تا پوهنتون بگونه حضوری تعطیل گردد، و بدین دلیل قسمتی از برنامه ها برای محصلان و استادان به علت ممنوعیت تجمع برگزار نگردید.
2. جنگ و نا امنی در کندز یکی از متغیر های کلان است که گاه ناگاه سبب مختل شدن روند عادی دروس محصلان می گردد.
3. همچنان به سبب جنگ و نا امنی ساخت و ساز روی ملکیت شخصی پوهنتون متوقف گردید. امید داریم تا سال پیش رو روند آبادی تاسیسات زیربنایی پوهنتون از سر گرفته شود.

4. تهدید و مداخله افراد غیرمسؤل و مخالفین در امور اکادمیک و علمی گاهاً فراروی روند نظام تحصیلی پوهنتون مشکلات جدی ایجاد می نماید.

12. راه حل ها:

در فوق تعدادی از مشکلاتی که تطبیق پلان عملیاتی سال ۱۳۹۹ را به چالش مواجه نمود ذکر گردید. حال بخاطر حل مشکلات فوق چند راه حل ذیلاً ارایه می گردد، هرچند تعدادی از مشکلات منحصیث متغیرهای کلان محیطی بوده که غیر قابل کنترول اند و راه حل آن در حیطه صلاحیت این نهاد نمی باشد؛ ولی روی همرفته چند راه حل برای مراجع که حل چالشهای فوق در خور صلاحیت شان می باشد، پیشنهاد می گردد:

1. چالش نخست که تطبیق پلان را در سال ۱۳۹۹ به مشکل مواجه نمود، شیوع ویروس کرونا بود، برای حل این مشکل پوهنتون سلام-کندز سیستم (SLMS) را ایجاد و برای توسعه هر چه بیشتر آن بودجه کافی را در پلان ۱۴۰۰ منظور نموده است، که با تکمیل شدن آن، در صورت مواجه شدن به همچو مشکل در آینده راه های بدیل بخاطر ادامه دروس محصلان وجود داشته باشد.

2. مشکل دوم در بخش چالش ها، جنگ و ناامنی در کندز بوده که گاهاً سبب مختل شدن روند تدریس می گردد. هر چند حل این مشکل از جمله معضلات کلان سیاسی امنیتی بوده که حل آن در حیطه صلاحیت یک نهاد تحصیلات عالی نمی باشد؛ اما پوهنتون سلام-کندز با درک رسالت و مسوولیت های میهنی خویش برای آمدن صلح، و نهادینه ساختن فرهنگ صلح خواهی در میان قشر دانشگاهی مساعی لازم را از طریق برگزاری کانفراس های علمی، میزگردها و گفتمان های علمی از طریق گنجاندن این موارد در پلان عملیاتی ۱۴۰۰ انجام خواهد داد.

3. در قسمت مشکل سوم که در مورد زیربنا و تاسیسات دایمی پوهنتون می باشد، پوهنتون سلام-کندز مصمم به ساخت و ساز هرچه عاجل می باشد و امیدوار هستیم با پیشرفت روند صلح در کشور وضعیت سیاسی بهتر شود تا عملاً اقدام را ان شاءالله در ۱۴۰۰ آغاز نماییم.

4. راه حل مشکل آخری که ناشی از مداخله مخالفین در روند تحصیلی این نهاد می باشد، امیدواریم با امید که در قسمت صلح در این اواخر بگونه جدی مطرح می باشد، همچنان

حل گردد. چون در کل حل متغیرهای کلان در محیط مثل: ثبات سیاسی امنیتی... در
حیطه صلاحیت های نهادهای ملکی نمی باشد.

13. دستاوردهای سال ۱۳۹۹

1. تایید شدن پلان استراتژیک (۱۴۰۳-۱۳۹۹) پوهنتون سلام شعبه کندز.
2. تکمیل شدن سیستم دیتابیس پوهنتون سلام شعبه کندز
3. ایجاد برنامه SLMS (Salam Learning Management System) برای دروس
غیرحضوری منحصیث سیستم ممد دروس حضوری
4. برای نخستین بار رونمایی از سه جلد کتاب (۱- روش های کاربردی تحقیق و اصول نگارش نوین
۲- راهنمای نگارش و تدوین پایان نامه تحصیلی ۳- ارتباطات تجارته) که توسط سه تن کادر
علمی پوهنتون سلام شعبه کندز چاپ گردیده است.
5. تکمیل شدن مرحله ماستری ۱۳ تن استادان این نهاد در رشته های مختلف.
6. تکمیل شدن مرحله دکتورا رییس پوهنتون سلام شعبه کندز.
7. فرستادن ۸ استاد جدید به برنامه ماستری در چند رشته مختلف.

13. نتیجه گیری

با وجود کاستی‌ها و چالش‌های موجود سال ۱۳۹۹ باز هم به فضل و مرحمت الهی و تیم جوان و پرکار پوهنتون سلام شعبه کندز، دستاوردهای نسبتاً خوبی نصیب مان گردید. در ذیل هر هدف را بگونه مختصر مورد نتیجه‌گیری قرار خواهیم داد:

1. در بخش " زیربنا و تاسیسات " با وجود همه مشکلات زمین تعمیر دائمی پوهنتون چهاردیواری گردید و با جهت‌های مختلف به منظور تمویل اعمار تعمیر مذکور تفاهمات ابتدایی صورت گرفته است، امید داریم تا در صورت استقرار اوضاع سیاسی و امنیتی کشور عملاً کار آغاز گردد، تا اگر خواست خداوند بوده باشد در ختم سال ۱۴۰۰ به تعمیر شخصی سلام نقل و مکان نماییم.

2. از آنجا که "انکشاف اکادمیک" وابسته به سند اعتباردهی بوده و موسسات تحصیلات عالی زمانی می‌توانند واجد شرایط برای ایجاد برنامه علمی جدید باشند که سند اعتباردهی خویش را از وزارت محترم تحصیلات عالی به دست آورده باشند. بناءً پوهنتون سلام شعبه کندز ارزیابی خودی را انجام داده و گزارش ارزیابی خویش را به وزارت محترم تحصیلات عالی فرستاده است. امید است در سال جاری این روند تکمیل گردیده و پوهنتون سلام شعبه کندز بتواند مرحله و اول دوم تضمین کیفیت را موفقانه سپری نماید.

3. در قسمت توانمندسازی، انکشاف و ارتقای جوانب نظری، عملی و اخلاقی "محصلان" به منظور رفع نیازمندی‌های جامع و بازار کار در مطابقت با اهداف استراتژیک پنج‌ساله در سال ۱۳۹۹، پوهنتون سلام-کندز توانست کارهای بنیادی چون، ایجاد انجمن محصلان، انجمن فارغان، مرکز مشوره دهی محصلان و مرکز زبانها‌های خارجی را ایجاد نماید.

4. در قسمت ظرفیت‌سازی و انکشاف مسلکی "کادر علمی" پوهنتون سلام شعبه کندز در مطابقت با اهداف پنج‌ساله در سال ۱۳۹۹ پوهنتون سلام شعبه کندز توانست زمینه فرستادن هشت استاد جدید را به دوره ماستری در رشته‌های مختلف فراهم سازد. همچنان به تعداد یک نفر مرحله دکتورا را تکمیل و سیزده تن اساتید دیگر مرحله ماستری خویش

را موفقانه تکمیل نمودند. ارزیابی و نتیجه گیری نهایی مان در این قسمت اینست که پوهنتون خوب عمل کرده ولی از آنجا که کار کادر سازی پروسه درازمدت می باشد، نیاز به توجه بیشتر دارد.

5. در قسمت "اداره و رهبری" نیز در دو قسمت فعالیت های صورت گرفته است، ۱- در قسمت ظرفیت سازی پرسونل اداری ۲- در قسمت تجهیز ادارات مختلف چون (لابراتوار انجنیری، کلینک حقوقی و کتابخانه). البته در قسمت ظرفیت سازی کارمندان و تجهیز هرچه بیشتر ادارات با وسایل مدرن در سال پیش رو توجه بیشتری صورت خواهد گرفت.

6. در بخش "تحقیقات علمی" فعالیت های خوب و چشم گیری صورت گرفته است، پوهنتون سلام شعبه کندز بخاطر تسریع جریان تحقیقات دانشگاهی مرکزی را ایجاد نموده که تمامی فعالیت های تحقیقاتی از طریق مرکز مذکور برنامه ریزی و اجراء می گردد. که در سال ۱۳۹۹ فعالیت های متعدد چون (چاپ و رونمایی سه جلد کتاب، ساختن پالیسی ها و رهنمود های تحقیقات علمی برای محصلان و کادر علمی، آغاز کار تحقیقات میدانی، چاپ آزمایشی شماره چهارم و پنجم مجله علمی و تحقیق پوهنتون، نخستین شماره فصلنامه محصل و غیره) انجام شده است. تقریباً سال ۱۳۹۹ سال پرکاری برای مرکز تحقیقات پوهنتون سلام کندز بوده و تقریباً بستر کار برای آینده تا حدودی فراهم شده است.

7. در قسمت "روابط با جامعه" پوهنتون سلام- کندز همه پروگرام ها و برنامه های عملی خود را بر اساس نیازمندی های جامعه طرح ریزی نموده است، و در طول سال جاری با وجود مشکلات و چالش پیش آمده ناشی از ویروس کرونا باز هم از طریق مشارکت در کارهای رضاکارانه بخاطر جلوگیری از شیوع کرونا، توجه به محیط زیست و غیره مجال ها سهیم شده است.

8. همچنان در قسمت "روابط و توأمیت ها" قرار بود با چند نهاد داخلی و خارجی، ایجاد رابطه و تفاهم نامه های امضاء شود. در قسمت نهاد های داخلی با مرکز مطالعات استراتژیک و منطقوی افغانستان تفاهم نامه امضا گردید. همچنان با دو نهاد تحصیلی (پوهنتون کندز و ابن سینا) تا ختم ماه حوت تفاهم نامه امضاء خواهد گردید. اما در قسمت امضای تفاهم نامه با چند نهاد تحصیلی خارجی به دلیل وضعیت کرونایی امضاء نگردیده است؛ ولی دقیقاً در پلان سال پیش رو امضاء تفاهم نامه های با نهاد های تحصیلی بیرون مرزی در اولویت مان می باشد.

9. در قسمت "فعالیت های فرهنگی محصلان" که یکی از محور های هدف در پلان استراتژیک مان می باشد. در سال ۱۳۹۹ در مطابقت با پلان عملیاتی چند کار خیلی عمده

مثل (۱- چاپ نخستین شماره فصلنامه محصل ۲- برگزاری از ۲۷ عقرب روز جهانی محصل ۳- برگزاری دوره برنامه SPSS برای محصلان اقتصاد ۴- تقدیر از محصلان ممتاز ۵- ایجاد تیم های فوتبال و فوتسال، ۶- ایجاد انجمن محصلان و انجمن فارغان، ۷- ایجاد مرکز مشوردهی ۸- ایجاد مرکز زبانهای خارجی...) صورت گرفته است.

10. در قسمت هدف نهایی " **تکنالوژی معلوماتی** " کارهای عمده ی چون (تکمیل دیتابیس پوهنتون، توسعه وب سایت پوهنتون، دو برابر ساختن سرعت انترنت، ایجاد و توسعه سیستم SLMS ...) صورت گرفته که در کل خوب بوده ولی در کل تلاش مان اینست تا ارایه خدمات الکترونیک پوهنتون هر چه بیشتر در سال های پیش رو تقویت گردد.

در کل ارزیابی و نتیجه گیری نهایی مان از تطبیق پلان عملیاتی 1399 مثبت بوده، و الحمد لله پلان به اساس ارزیابی هیات رهبری و کمیته برنامه ریزی استراتژیک حدود 75٪ تطبیق گردیده است. و آن قسمت از پلان که تقریباً 25٪ می شود به دلایل که در مقدمه ذکر گردیده است از تطبیق باز مانده است؛ بدین خاطر رهبری و تیم مخلص و صادق پوهنتون سلام شعبه کندز مصمم است تا با طرح پلان عملیاتی 1400 دقیقاً کاستی های پلان عملیاتی سال 1399 جبران گردد.

گزارش پلان عملیاتی سال ۱۳۹۹ بتاريخ ۱۳۹۹/۱۱/۲۹ و پروتوکول شماره ۹۵ در شورای علمی پوهنتون خصوصی سلام شعبه کندز مطرح و مورد تائید و تصویب قرار گرفت.