



امارت اسلامی افغانستان
وزارت تحصیلات عالی
ریاست امور محصلان خصوصی
پوهنتون سلام شعبه کندز

گزارش از تطبیق و پیشرفت پلان عملیاتی سال ۱۴۰۰

تاریخ ارسال به وزارت تحصیلات عالی

۱۴۰۱/۰۱/۰۷

ذریعه نامه شماره ۳۲۶

فهرست مطالب

صفحات

عناوین

1	1. خلاصه اجرایی
2	2. پیام رئیس / معاون پوهنتون
3	3. مقدمه
4	4. اداره و حکومت داری
4	1.3 برنامه های آموزشی رهبری
3	2.3 استقلال مالی، اداری و اکادمیک
3	3.3 مبارزه علیه فساد اداری
3	4.3 بروکراسی اداری
6	4. کود گذاری پلان عملیاتی
6	1.4 تقویت نظارت و ارزیابی
6	2.4 افزایش همکاری های علمی
5	3.4 جذب کمک ها
7	4.4 افزایش بودجه پوهنتون
7	5.4 حساب دهی و شفافیت
7	5. برنامه های علمی
8	1.5 انکشاف مسلکی کادر علمی
8	2.5 انکشاف نصاب تحصیلی
9	3.5 تضمین کیفیت و اعتبار دهی
10	4.5 انکشاف مواد آموزشی / درسی
10	5.5 آموزش الکترونیک
10	6.5 دسترسی به تکنالوژی معلوماتی
11	6. دسترسی به تحصیلات عالی
11	1.6 افزایش دسترسی محصلان به تحصیلات عالی
11	2.6 افزایش دسترسی محصلان اناث به تحصیلات عالی

11	3.6 تقویت و تطبیق سیستم کربدیت
12	4.6 تقویت خدمات محصلان
12	7. تحقیق
12	1.7 خلاصه فعالیت ها
13	2.7 ساحات مورد تمرکز تحقیق
15	3.7 ارتباط با پوهنتون ها
16	8. زیربنا
16	1.8 اعمار ساختمان تدریسی
17	2.8 اعمار جمنازیوم، ادیتوریم و لیلیه
17	3.8 انکشاف لابراتوار ها و سایر زیربناهای تدریسی
17	9. مالی
18	1.9 عواید مالی (operating revenue)
18	2.9 مصارف عادی (Operating expenditure)
18	3.9 مصارف بالای دارایی ها Expenditure on assets
18	4.9 صورت حساب عملیاتی Operating statement
18	5.9 سرمایه گذاری ها و عملکرد سرمایه گذاری (I&IP)
18	6.9 عملکرد تادیات وام دهندگان Creditors' payment performance
18	7.9 صورت حساب و گزارش مالی Financial reports and statements
18	10. چالش های سال ۱۴۰۰
19	11. راه حل ها
20	12. دستاوردهای سال ۱۴۰۰
20	13. نتیجه گیری

1. خلاصه اجرایی

پوهنتون سلام-کنندز در سال 1400 مطابق به لوایح و مقررات وزارت محترم تحصیلات عالی و در روشنی پلان استراتیژیک خویش فعالیت خویش را ادامه داده و خلاصه اجراءات آن مطابق گزارش پیشرفت سالانه قرار ذیل است:

- حفظ پروسه استقلالیت کامل در بخش های مالی، اداری و اکادمیک.
- تداوم مبارزه علیه فساد اداری و ثبت نشدن هیچ پرونده فساد اداری در سال 1400
- بازنگری و تدوین مجدد تمام میکانزم ها، لوایح وظیفوی، طرز العمل ها و پالیسی ها.
- بازنگری تمام نصاب های تحصیلی پوهنچی ها و مرور دوره یی دو برنامه علمی.
- تقویه آمریت ارتقای کیفیت.
- به چاپ رسانیدن دو عنوان کتاب شامل نصاب.
- تجدید و ترمیم LCD های صنوف و سایر مواد آموزشی.
- ایجاد و تقویه کمیته آموزش الکترونیک و فعال نمودن
- تنظیم و کود گذاری پلان های عملیاتی و تنسیق کارهای ادارات به اساس پلان های عملیاتی.
- نظارت و ارزیابی برنامه ها و رفع نواقص موجود.
- گزارش گیری از تمام ادارات در ختم هر ربع.
- افزایش استادان دایمی به سطح ماستر به (24) نفر و استادان ماستر قرار دادی به سطح (25) نفر.
- کاهش دادن استادان لیسانس از (30) نفر به (10) نفر.
- انکشاف وبسایت پوهنتون و درج تمام معلومات مورد نیاز در آن.
- تخصیص دو سمستر رایگان برای محصلان جدید الشمول بهاری سال 1400
- امضای تفاهم نامه با دو نهاد علمی داخلی.
- عواید سال 1400.

2. پیام رئیس / معاون پوهنتون

هر اداره بخاطر پیشرفت دوامدار نیاز به پلان استراتیژیک دارد، زیرا پلان های دراز مدت پیش رفت و انکشاف متوازن را به بار می آورد، ولی این کار وقتی صورت می گیرد که پلان های استراتیژیک به شکل درست تطبیق گردد، و یگانه راه برای تطبیق پلان استراتیژیک اینست که محتویات و اهداف آن در پلان های سالانه توزیع گردد، و بخاطر به دست آوردن اهداف آن فعالیت های تفصیلی وضع گردد، و در اخیر هر سال از تطبیق آن به مراجع ذیصلاح گزارش آن تقدیم گردد.

به همین اساس پوهنتون سلام-کندز بخاطر تطبیق پلان استراتیژیک خویش میکانیزم بالا را در پیش گرفته است، و اینک گزارش سالانه پیشرفت در اهداف استراتیژیک پوهنتون طبق فارمت وزارت محترم تحصیلات عالی خدمت شما تقدیم است.

با وجود وضعیت قرنطینه و کرونایی در سمستر بهاری سال 1400 و تحولات نظام نیز سبب شد تا شاید در کار کمی و کاستی وجود داشته باشد زیرا هیچ کار بشری ازین امر مستثنی نیست، ولی در کل پوهنتون سلام-کندز با گامهای خیلی استوار به طرف اهداف استراتیژیک خویش در حال پیش رفت است، و در سال 1400هـ ش تا حدودی فعالیت های را انجام داده که پوهنتون را به اهداف استراتیژیک خویش نزدیک ساخته است، و این دست آوردها نتیجه زحمات فرد فرد تیم پوهنتون سلام-کندز می باشد، من از همه منسوبین و کارمندان پوهنتون سلام-کندز تشکر می کنم که به اخلاص و صداقت تام مسئولیت های خویش را انجام می دهند، و رسیدن به اهداف پلان استراتیژیک پوهنتون را ممکن می سازند، و از همه ادارات محترم وزارت تحصیلات عالی به ویژه ریاست محترم ارتقای کیفیت و اعتبار دهی که درین راستا همیشه با پوهنتون ها همکاری بوده، نیز تشکر می کنم. عزم بالجزم داریم که از طریق بلند بردن کیفیت تحصیل در تعالی کشور خویش مسئولیت خویش را ایفاء می نمایم. از الله متعال دعا می کنم که درین مأمول ما را توفیق نصیب کند.

سمیع الله دانشیار

رئیس پوهنتون سلام شعبه کندز

مقدمه

در عصر امروری در میدان رقابت میان شق های مختلف موفقیت و دستاورد نصیب سازمانهای می گردد که حرکات روشمند و نظامند به طرف اهداف سازمان خویش دارند. بدین منظور همه نهاد ها ناگزیر اند برای رسیدن به اهداف باید اوضاع پیرامون خویش را تجزیه و تحلیل نموده و بعد از پی بردن به واقعیت های جامعه و بازار و خواسته های آن، متناسب بدان خدمات عرضه نمایند. آنچه سازمانها را در این امر مهم کمک و یاری می نماید، داشتن پلان، مخصوصاً پلان استراتژیک می باشد. پوهنتون سلام شعبه کاندز با درک این امر مهم و حیاتی با تدوین نخستین پلان استراتژیک خویش خواهان تغییرات اساسی در ساحات مختلف اکادمیک و اداری بوده تا باشد با تطبیق پلان استراتژیک پنج ساله خویش با توجه به معیارات تضمین کیفیت زمینه ارتقای کیفیت این نهاد را فراهم نماید. هر چند داشتن پلان با تنهایی خود نمی تواند زمینه ارتقای کیفیت یک پوهنتون را فراهم نماید ولی اگر اراده و عزم راسخ در زمینه تطبیق آن از جانب مسوولین و رهبری نهاد وجود داشته باشد، دقیقاً فردای متفاوت در انتظار نهاد خواهد بود. پوهنتون سلام شعبه کاندز حال در نهایت سال دوم تطبیق پلان عملیاتی ۱۴۰۰ خویش می باشیم. واقعیت اینست سال ۱۴۰۰ یکی از سالهای پر از چالش و تحولات بود که این وضعیت و تغییرات پیش آمده در اوضاع سیاسی کشور همه سکتور ها را متأثر ساخت و طبعاً ادارات تحصیلات عالی خصوصی نیز از اوضاع پیش آمده بی نصیب نماند و بنیه مالی این سکتور بگونه جدی و عمیق زیانمند گردید. پوهنتون سلام شعبه کاندز با درک وضعیت پیش آمده تلاش نمود تا پلان عملیاتی ۱۴۰۰ را یکبار دیگر بر اساس واقعیت های سیاسی و اقتصادی پیش آمده تعدیل نماید. بدین اساس می توان گفت تا حدودی که ممکن بود، پوهنتون سلام شعبه کاندز قسمت های پلان عملیاتی ۱۴۰۰ که مربوط به کادر علمی و کارمندان و رهبری، پروسه ارتقای کیفیت، تحقیقات علمی، انکشاف مسلکی کادر علمی بود تطبیق و اجراء گردید؛ اما قسمت های از پلان به دلایل اوضاع و تحولات پیش آمده و صدمه دیدن بنیه مالی پوهنتون از تطبیق باز ماند. که بدین اساس ما مصمم هستیم تا حد ممکن قسمت های عمده موارد باقی مانده و باز مانده از پلان عملیاتی ۱۴۰۰ در پلان عملیاتی ۱۴۰۱ منعکس گردد.

3. اداره و حکومت داری

پوهنتون سلام-کندز از بدو تاسیس تا کنون مطابق یک پالیسی مشخص رهبری و حکومت داری خوب به پیش می رود که معیار عدالت و شایسته سالاری در سرلوحه آن قرار دارد، اداره پوهنتون سلام-کندز در سال 1400 تمام کارمندان بخش های علمی و اداری را ارزیابی نموده که بعداً این ارزیابی ها با اساس همان فیدبک ها دوباره به کارمندان توزیع می گردد و هر کارمند را به اساس مهارت و شایستگی اش در دیپارتمنت مربوطه توظیف نمود، مهم ترین تبدیلات و وظیفوی در ادارات قرار ذیل اند:

1.4 برنامه های آموزشی رهبری:

- برگزاری ورکشاپ فهم پلان استراتژیک برای هیات رهبری پوهنتون در سال ۱۴۰۰ توسط مسوول کمیته برنامه ریزی راهبردی
- برگزاری یک ورکشاپ در بخش مراسلات مکاتیب برای کارمندان در سال ۱۴۰۰
- برگزاری یک نشست مشورتی به همه کارمندان جهت شنیدن مشکلات و ارایه راه حل ها
- دایر نمودن یک کورس دو هفته ی برنامه کویک بوک (Quick Book) برای کارمندان بخش مالی بقیه موارد پلان در قسمت اداره و رهبری به دلایل چالش های وافر مثل کمبود منابع مالی در سال ۱۴۰۰ از تطبیق بازمانده است.

پوهنتون سلام-کندز برنامه های متعددی را به منظور آموزش رهبری استادان، رؤسای پوهنچی ها و آمران دیپارتمنت ها در پلان های عملیاتی ادارات ذیربط در نظر گرفته بود که تعداد از برنامه ها برگزار گردید ولی تعداد دیگر آن باقی ماند که ان شاءالله برای سال 1401 اولویت بندی گردیده و اقدام صورت خواهد گرفت که بعداً آن اداره محترم را در جریان خواهیم گذاشت، از جمله برنامه های که برگزار گردید می توان به موارد ذیل اشاره کرد:

- برگزاری جلسات ارایه و تشریح پلان عملیاتی: در لا به لای این جلسات تمام مدیران بخش ها پلان های عملیاتی خویش را با حضور معاون اداری و سایر آمران و مدیران تشریح می نمودند و آن عده مدیرانی که به رهنمایی ضرورت می داشتند، رهنمایی می شدند.
- برگزاری ورکشاپ در مورد ساخت پلان های عملیاتی توسط معاونیت علمی.

2.4 استقلال مالی، اداری و اکادمیک

پوهنتون سلام-کندز از استقلالیت کامل مالی اداری و اکادمیک برخوردار بوده و همواره استقلالیت را حفظ می کند، یگانه منبع عایداتی این پوهنتون جمع آوری فیس های تحصیلی محصلان است و زیر تاثیر هیچ مرجع دولتی و غیر دولتی نیست و تمام عوائد به دست آمده در قسمت توسعه و انکشاف پوهنتون به مصرف می رسد، در سال ۱۴۰۰ با وصفی که نهاد های تحصیلی زیر تاثیر مستقیم قرنطینه و تحول نظام جدید امارت اسلامی قرار گرفت و اکثریت نهاد های تحصیلی کارمندان خویش را بدون معاش رخصت کرده بودند اما پوهنتون سلام-کندز با تحمل سختی وضعیت قرنطینه معاش کارمندان را پرداخت و آن را مهار کرده است.

پوهنتون سلام-کندز از لحاظ اداری و علمی نیز دارای استقلالیت کامل است و هیچ ارگان دیگر حق دخالت در امور علمی، استخدام کارمندان و استادان را در این پوهنتون ندارد و پروسه استخدام مطابق طرز العمل، پالیسی و مقررات به پیش می رود. البته که تعیین بخش کدر علمی آن مطابق لایحه وزارت تحصیلات عالی ریاست تقرر وانفکاک استادان صورت می گیرد، زمانی که یک استاد رسمی می خواهد تقرر یا ترفیع داشته باشد در این صورت نیاز است تا مطابق لایحه تقرر و ترفیعات وزارت تحصیلات عالی استخدام شود.

3.4 مبارزه علیه فساد اداری

پوهنتون سلام شعبه کندز از پاک نام ترین نهاد های تحصیلی در کشور به شمار می رود که در طول تاریخ فعالیتش همیشه بر علیه فساد مبارزه کرده است، جای نهایت خرسندی است که از آغاز فعالیت اش تا کنون و به ویژه در سال ۱۴۰۰ هیچ پرونده ای (قضیه ای) در مورد فساد اداری در این پوهنتون به ثبت نرسیده است. این امر نشان دهنده تعهد، اخلاص و تطبیق قوانین و مقررات وزارت محترم تحصیلات عالی از سوی منسوبین پوهنتون سلام شبه کندز است. چون قضیه فساد اداری از دید شریعت اسلام و قوانین مردود است بناءً پوهنتون سلام شعبه کندز در این راستا با کمال اخلاص و امانتداری علیه این پدیده شوم مبارزه نموده و آن را ادامه می دهد. همچنان در این راستا جهت حفظ وضعیت فعلی چند فعالیت صورت گرفته است:

1. برگزاری یک کنفرانس آگاهی دهی در مورد «چگونگی مبارزه با فساد اداری»
2. برنامه آگاهی دهی از جانب استادان مضمون ثقافت اسلامی بطور همیشگی

4.4 بروکراسی اداری

تمام فعالیت های ادارات پوهنتون سلام-کندز مطابق میکانزم ها، قوانین، لوایح و طرز العمل ها به پیش می رود، برای کارمندان لایحه وظایف مشخص و پلان های عملیاتی موجود است و هر کارمند در هر بخش مسئولیت های کاری اش را می شناسد و می داند چه گونه کار کند، به همین سبب در این پوهنتون کندکاری دیده نمی شود چون تمام برنامه ها سازماندهی شده است و همواره مورد تعقیب و پیگرد قرار می گیرند.

4. کود گذاری پلان عملیاتی

پوهنتون سلام-کندز در ساخت و ساز پلان گذاری طبق طرز العمل که قبلاً توسط کمیته تضمین کیفیت ترتیب گردیده است پلان های عملیاتی و انکشافی خویش را تنظیم می نماید که خوشبختانه این پلان ها بعد از تمام شدن سال تحصیلی با گزارشات ربعوار و تحلیل و ارزیابی های گزارشات، فیدبک داده می شود در صورتی که اکثریت مواد پلان شده تمام نشده باشد دوباره پلان رفع نواقص ترتیب می گردد و در پلان عملیاتی سال بعدی تمام موارد انجام نیافته اولویت بندی می گردد تا توانسته باشد هم پلان جدید و هم پلان رفع نواقص به اتمام برسد.

تمام برنامه های علمی و اداری پوهنتون سلام-کندز دارای پلان های عملیاتی می باشد که در محور پلان استراتیژیک پنج ساله ترتیب شده اند و هرکدام دارای کود و نشانه خاص می باشند.

1.4 تقویت نظارت و ارزیابی

در سال ۱۴۰۰ پروژه نظارت و ارزیابی را انکشاف دادیم و تمام برنامه های علمی و اداری مورد بازنگری و ارزیابی قرار گرفتند، برخی ارزیابی های انجام شده در سال ۱۴۰۰ قرار ذیل است:

- 1- بازنگری دیپارتمنت اداره تجارت پوهنجی اقتصاد توسط آمریت تضمین کیفیت.
- 2- بازنگری دیپارتمنت حقوق پوهنجی حقوق و علوم سیاسی توسط آمریت تضمین کیفیت.
- 3- همچنان با ایجاد کمیته تضمین کیفیت در سال 1393 همیشه سعی و تلاش بر نظارت و ارزیابی برنامه ها به سطح پوهنجی و حتی نظارت از امورات اداری در پوهنتون صورت می گیرد.

2.4 افزایش همکاری های علمی

در سال ۱۴۰۰ به علت قرنطینه سطح ارتباطات ما اندکی کاهش یافت با آن هم تلاش نمودیم تا با برخی نهاد های تحصیلی همکاری علمی نماییم. یک تعداد استادان ما به سکتور های دولتی و خصوصی مشوره

های تخصصی دادند و نتایج تحقیقات مان را با دیگران شریک ساختیم و این فرهنگ را همچنان ترویج خواهیم داد.

3.4 جذب کمک ها

اداره پوهنتون در تلاش بود تا بتواند از بانک اسلامی افغانستان پشتیبانی مالی جهت اعطای قرضه برای اعمار مقر پوهنتون دریافت کند، هرچند به این مامول تا هنوز به دلایل تحولات سیاسی و اقتصادی به طور کامل دست نیافتیم اما تلاش هایمان ادامه دارد.

4.4 افزایش بودجه پوهنتون

با آنکه ما در سال ۱۴۰۰ برنامه های زیاد ما و رای پلان را تطبیق نمودیم که شامل بودجه نبودند اما با وضعیت کرونایی و تحول نتوانستیم بودجه را افزایش دهیم، ولی در صدد افزایش آن هستیم.

5.4 حساب دهی و شفافیت

شفافیت و حساب دهی یک اصل بارز و معیار اساسی ما است، ما با اداره و تطبیق میکانزم های خویش حساب دهی و شفافیت کامل را در تمام بخش ها تضمین کرده ایم.

چون لائحه وظائف هر اداره و هر کارمند، در دیوار دفتر کارمند آویزان است و هر کارمند مطابق لائحه وظائف خویش اجراءات می نماید و هر فرد مسئول طبق لائحه وظایف و مسئولیت های تعیین شده محاسبه می گردد.

در مورد شفافیت مالی در نهایت هر سمستر سیستم مالی به شکل کامل بررسی می گردد. که در نهایت سال از طریق وزارت محترم مالیه مکتوب تصفیه حسابات مالی یا تأدیه مالیات به دولت را به پوهنتون می سپارد.

5. برنامه های علمی

پوهنتون سلام-کنندز دارای برنامه های می باشد که در چوکات پوهنچی های ذیل فعالیت دارند :

- 1- پوهنچی شرعیات: شامل دیپارتمنت فقه و قانون و تعلیمات اسلامی
- 2- پوهنچی حقوق و علوم سیاسی: شامل دیپارتمنت های قضاء و ثارنوالی و اداری و دیپلوماسی
- 3- پوهنچی اقتصاد: شامل برنامه ی اداره تجارت
- 4- پوهنچی انجنیری: شامل دیپارتمنت سیول.

که خوشبختانه تمامی دیپارتمنت های فوق الذکر دارای جواز فعالیت از وزارت محترم تحصیلات عالی می باشند.

1.5 انکشاف مسلکی کادر علمی

در بخش انکشاف مسلکی استادان در سال ۱۴۰۰ فعالیت های ذیل صورت گرفت:

- 1- تجهیزات و تمام اسباب و لوازم اداری.
- 2- تجدید طرز العمل انکشاف مسلکی استادان و اضافه نمودن موارد جدید در مورد نحوه ارتقای ظرفیت علمی استادان.
- 3- همچنان قابل ذکر است که در سال 1400 به دلیل تحولات سیاسی و کاهش محصلان کدام استاد جدید جذب نگردیده است.

لست استادان بر حال که در سال 1400 به مرحله ماستری معرفی گردیده اند.

شماره	اسم	ولد	دیپارتمنت	پوهنچی	درجه علمی
1.	استاد عبدالله هاتف	حبیب الله	اداره تجارت	اقتصاد	محصل ماستری
2.	استاد شمس الدین حیدری	غلام حیدر	علوم اقتصادی	اقتصاد	محصل ماستری
3.	استاد نورالوهاب اواب	عبدالوهاب	حقوق خصوصی	حقوق و علوم سیاسی	محصل ماستری
4.	استاد حبیب الله قیومی	عبدالقیوم	روابط بین الملل	حقوق و علوم سیاسی	محصل ماستری
5.	استاد نصیر احمد سلیمانی	محمد سلیم	روابط بین الملل	حقوق و علوم سیاسی	محصل ماستری
6.	استاد عبدالقیوم حقیار	عبدالکریم	حقوق خصوصی	حقوق و علوم سیاسی	محصل ماستری
7.	استاد محمد یاسین مظفری	مولوی مظفرالدین	تعلیمات اسلامی	شرعیات	محصل ماستری
8.	استاد عبدالله قیومی	دولت مراد	فقه و قانون	شرعیات	محصل ماستری
9.	استاد عبدالباسط امیری	سید الله	تعلیمات اسلامی	شرعیات	محصل ماستری
10.	استاد نصرالدین نصرتیار	محمد قل	تعلیمات اسلامی	شرعیات	محصل ماستری
11.	استاد صلاح الدین شجاعی	شجاع الدین	فقه و قانون	شرعیات	محصل ماستری

2.5 انکشاف نصاب تحصیلی

در سال ۱۴۰۰ ما نصاب تحصیلی خویش را در مرحله لیسانس بازنگری نموده و مطابق نیاز کنونی جامعه انکشاف دادیم، به همین منظور کتاب های رهنمای پوهنتون و پوهنچی ها را تغییر دادیم و نصاب جدید را در کتاب های رهنمای محصلان به نشر رسانیدیم.

پوهنچی های حقوق وعلوم سیاسی، شرعیات وقانون، انجینیری سلام مرکزی مان در کلسترهای نصاب که از طرف وزارت تحصیلات عالی تشکیل یافته بود بطور فعالانه اشتراک داشتند، ودر انکشاف نصاب تحصیلی سهم فعال داشتند، همچنان امسال گزارش نظارت سالانه که از برنامه ها صورت می گیرد به وزارت محترم تحصیلات عالی ارسال گردید، قابل یادآوری می دانیم پوهنتون سلام-کندز در مورد ارزیابی های مرور دوره یی، پلان وتقسیم اوقات منظم را تهیه نموده است که مطابق پلان وتقسیم اوقات مذکور هر برنامه در زمان معین مرور دوره یی خویش را انجام می دهد .

3.5 تضمین کیفیت و اعتبار دهی

پوهنتون سلام-کندز همیشه در تلاش است تا در تمام برنامه های خویش کیفیت تحصیلی را رعایت کند، به همین منظور ما در سال ۱۳۹۳ کمیته ارتقای کیفیت را ایجاد نمودیم که بعد به آمریت ارتقای کیفیت ارتقاء نمود. بعد آمریت مذکور را با تجهیز امکانات دفتری و تهیه و ترتیب طرز العمل ها، میکانزم ها و پالیسی های گونه گون در هر بخش انکشاف دادیم تا برای رسیدن به هدف اعتباردهی و اعتبار گیری به گونه منظم و دوامدار کار کنند. به همین منظور پوهنتون سلام-کندز تلاش دارد تا مطابق لایحه ریاست تضمین کیفیت و اعتباردهی هر برنامه خویش را طور جداگانه اعتباردهی نماید که الحمدلله برای قضیه کارهای را روی دست گرفته است، همچنان در تلاش هستیم تا برنامه پوهنتون سلام-کندز از طریق مراجع بیرونی (بین المللی) نیز اعتباردهی گردد. در ذیل فعالیت های تضمین کیفیت و اعتباردهی کمیته تضمین کیفیت این نهاد بیان گردیده است:

1. برگزاری 9 مجلس کمیته ارتقای کیفیت و اعتباردهی
2. راه اندازی پروسه بازنگری دوره ای برنامه های علمی مطابق تقسیم اوقات از قبل تعیین شده
3. برگزاری ورکشاپ آموزشی نظارت سالانه و مرور دوره ای برنامه های علمی برای کادر علمی، آمرین دیپارتمنت و اعضای کمیته ها بتاريخ 1400/04/14
4. برگزاری کنفرانس نقش ارزیابی های اصلاحی در پروسه ارتقای کیفیت و اعتباردهی بتاريخ 1400/09/24
5. بروز سازی فارمت ها و پرسشنامه ها مطابق اسناد تقنینی وزارت تحصیلات عالی
6. نظارت بر اجرای مرحله اول ارزیابی از کیفیت تدریس استادان بتاريخ 1400/9/23
7. نظارت بر اجرای مرحله دوم ارزیابی از کیفیت تدریس توسط آمران دیپارتمنت بتاريخ 1400/9/30
8. راه اندازی ارزیابی های اصلاحی مرحله 3 بتاريخ 1400/10/17
9. راه اندازی پروسه نظارت سالانه برنامه های علمی و نظارت از روند مذکور بتاريخ 1400/9/30
10. اشتراک در ورکشاپ دو روزه ی مرور دوره و نظارت سالانه که از طرف وزارت برگزار گردیده بود از تاریخ 30

دلو 1400 – 1 حوت 1400

11. همکاری با هیئت بازدیدکننده وزارت تحصیلات عالی بتاريخ 30/11/1400
12. ارسال گزارش از تطبیق پلان استراتژیک به وزارت تحصیلات عالی بتاريخ 7/1/1401

4.5 انکشاف مواد آموزشی / درسی

ما همه ساله مواد آموزشی مان را انکشاف می دهیم، صنوف درسی ما با تمام وسایل آموزشی آماده است، در سال ۱۴۰۰ کتاب های درسی جدید به چاپ رسیدند، (1- مدیریت راهبردی از تدوین تا ارزیابی و عنوان دوم: 2- نظام قضایی اسلام.....) تخته های صنوف تجدید گردیدند و LCD های صنوف ترمیم و یا تجدید شدند.

5.5 آموزش الکترونیک

پوهنتون سلام-کنندز با استفاده از نیروی بشری، علمی و امکاناتی که دارد توانست سیستم آموزش آنلاین (SLMS) را در سال ۱۳۹۹ فعال نماید که توسط آن محصلان مرحله لیسانس توانستند نصاب مکمل درسی سمستری بهاری سال ۱۳۹۹ خویش را به گونه درست تکمیل نمایند. همچنان برای کارآمد شدن هر چه بهتر سیستم متذکره کار روی آن جریان دارد. در ذیل فعالیت های آموزش الکترونیک ذکر گردیده است:

1. توسعه برنامه LMS و کار بیشتر روی آن در سال 1400
2. دسترسی به کتب الکترونیکی و معرفی ژورنالهای مشهور از طریق وب سایت پوهنتون

6.5 دسترسی به تکنالوژی معلوماتی

ما امکانات دسترسی به تکنالوژی معلوماتی و اطلاعاتی را فراهم کرده ایم؛ به گونه ای که سطح استفاده از کاغذ را کاهش داده ایم، وب سایت پوهنتون حاوی تمام معلومات در مورد پوهنتون است و تمام معلومات و مشخصات استادان، کارمندان و محصلان در دیتابیس پوهنتون ثبت می باشد. در ذیل فعالیت های تکنالوژی معلوماتی از بابت سال 1400 این نهاد درج گردیده است:

1. توسعه و به روز سازی دیتابیس
2. انکشاف وبسایت پوهنتون و ایجاد بخش های جدید در وب سایت مذکور
3. بلندبردن سرعت انترنت 4MB به 6MB در سال 1400
4. فراهم نمودن تسهیلات انترنتی برای کادر علمی به منظور انجام فعالیت های تحقیقی بدین اساس همه استادان از طریق شبکه WIFI به انترنت دسترسی دارند.

6. دسترسی به تحصیلات عالی

در نتیجه تلاش های پیهم و دوامدار ما، همه ساله میزان شمولیت محصلان و علاقه مندان تحصیلات عالی بیش تر می شوند چون ما زمینه دسترسی به تحصیلات عالی را در مرحله لیسانس در چهار پوهنچی که شامل دیپارتمنت های شش گانه می باشد (۱- فقه وقانون ، ۲- تعلیمات اسلامی- ۳- سیول- ۴- اداره تجارت، - ۵- قضاء وسارنوالی، ۶- اداری و دیپلوماسی) فراهم نموده ایم.

1.6 افزایش دسترسی محصلان به تحصیلات عالی

متأسفانه با ادامه جنگ ها و تحولات سیاسی و اقتصادی در سال ۱۴۰۰ در کشور و به تبع آن افزایش حس یاس و ناامیدی در میان قشر جوان سبب گردید تا علاقه به تحصیلات عالی کاهش یابد. بدین اساس میزان افزایش دسترسی به تحصیلات در این پوهنتون خیلی پایین آمده است. چنانچه تعداد محصلان جدید الشمول در سال ۱۴۰۰ به (۲۱۳) نفر می باشد و این رقم نسبت به سال ۱۳۹۹ که (۶۳۵) نفر بوده ۶۶٪ کاهش را نشان می دهد.

2.6 افزایش دسترسی محصلان اناث به تحصیلات عالی

پوهنتون سلام-کندز مطابق پالیسی جدایی صنوف، امکانات و برنامه های درسی محصلان اناث از صنوف ذکور، توانسته است زمینه افزایش دسترسی محصلان اناث را به تحصیلات عالی، فراهم سازد. در سال ۱۴۰۰ تعداد مجموع محصلان اناث ما به (۳۱۹) نفر می رسید. همچنان جدیدالشمولان اناث در سال ۱۴۰۰ از طریق کانکور بهاری و خزانی به تعداد (۴۰) نفر بوده است.

پوهنتون سلام-کندز توانسته زمینه مساوی تحصیل را به معنای واقعی آن برای اناث و ذکور فراهم سازد. همچنان در این بخش توانسته ایم تعداد از استادان و کارمندان را در بخش اناث تعیین نماییم .

3.6 تقویت و تطبیق سیستم کزیدیت

سیستم درسی این پوهنتون در مطابقت با سیستم وزارت محترم تحصیلات عالی به شکل کزیدیت عیار گردیده است، در سال ۱۳۹۸ لایحه جدیدی سیستم کزیدیت که از طرف وزارت محترم تحصیلات عالی ارسال شده بود، به تمام پوهنچی ها رسانده شد و به رویت آن سیستم درسی تجدید گردید.

4.6 تقویت خدمات محصلان

ما درک می کنیم که ستون فقرات پوهنتون محصل است به همین منظور همواره تلاش کرده ایم تا خدمات محصلان را تقویت بخشیم. بدین منظور انجمن محصلان به سطح پوهنتون فعال نمودیم تا بگونه موثر به مشکلات و شکایات محصلان رسیدگی صورت گیرد.

همچنان برای تقویه خدمات محصلان بخش های ذیل را فعال نموده ایم:

- کلینیک حقوقی برای محصلان حقوق و شرعیات.
- کلینک کمک های اولیه طبی.
- فعال سازی کمیته آموزش الکترونیک E-Learning
- انترنت مجانی از طریق وای فای برای استادان.
- کانتین کافه.

البته برای رشد وانکشاف محصلین سمینارهای متنوع در سطح پوهنچی ها بگونه دوامدار برگزار می گردد.

7. تحقیق

پوهنتون سلام-کندز دارای یک مرکز تحقیقات در سطح پوهنتون بوده و همچنان در سطح پوهنچی کمیته های فرعی تحقیق نیز وجود دارد، در مرکز تحقیقات کمیته بنام کمیته تحقیقات وجود دارد این کمیته متشکل از اساتید که در راستای تحقیق و پژوهش تخصص و تجربه دارد گماشته شده اند.

1.7 خلاصه فعالیت ها

پوهنتون سلام-کندز در سال 1400 از طریق مرکز تحقیقات سلام فعالیت های تحقیقی ذیل را به همکاری پوهنچی ها به انجام رسانیده است:

- برگزاری یک ورکشاپ یک هفته ی «چگونگی نوشتن مقاله علمی تحقیقی»
- چاپ تعداد کتاب های اساتید برای تدریس در پوهنچی های مربوطه
- تدویر 3 مورد جلسات تحقیقی در مورد پیشبرد روند تحقیق و ریسرچ در پوهنتون.
- برگزاری هشت مورد سمینار ها و کنفرانس های تحقیقی.
- انجام نخستین تحقیق میدانی در قسمت " چگونگی جمع آوری زباله های جامد از سطح شهر کندز" در سال ۱۴۰۰ هـ ش توسط مرکز تحقیقات پوهنتون به همکاری پوهنچی انجیری.

- جمع‌آوری تحقیقات محصلان، بازنگری و آماده‌سازی آن‌ها برای نشر در ژورنال محصلان.
- ترتیب طرز‌العمل‌ها، پالیسی‌ها و لوایح مورد نیاز مرکز تحقیقات.
- شریک‌سازی مجله علمی پوهنتون سلام-کندز با برخی از نهادهای علمی.
- جمع‌آوری لوایح، طرز‌العمل‌ها، پلان‌ها، اعضای کمیته‌ها، موضوعات ثبت‌شده و شواهد کمیته‌های تحقیق پوهنچی‌ها.
- نشر مقالات و تحقیقات محصلان در ویب‌سایت.

2.7 ساحات مورد تمرکز تحقیق

بخش تحقیقاتی پوهنتون سلام شعبه کندز در ساحات مختلف علمی فعالیت و تمرکز دارد:

1.2.7 ساحات مورد تمرکز تحقیق در پوهنچی اقتصاد:

- 1- بازار و عناصر آن
- 2- تجارت و چگونگی مدیریت روندهای آن
- 3- کارآفرینی و خلق کسب و کارهای کوچک

2.2.7 ساحات مورد تمرکز تحقیق در پوهنچی شرعیات:

- 1- اصول فقه و قواعد فقهی
- 2- معاملات و عقود
- 3- جنایات و نظام قضایی در اسلامی
- 4- احوال شخصیه
- 5- تفسیر آیات و احکام
- 6- سیرت

3.2.8 ساحات مورد تمرکز تحقیق در پوهنچی انجنیری:

- 1- سبک‌کننده‌های کانکریت
- 2- حایق‌های رطوبت و حرارت از مواد محلی
- 3- مقاوم‌سازی ساختمان‌ها در نقاط زلزله‌خیز افغانستان

4.2.9 ساحات مورد تمرکز تحقیق در پوهنحی حقوق و علوم سیاسی:

- 1- سیاست خارجی کشورها
- 2- ژوپلوتیک کشورها
- 3- نقش سازمانها و اهمیت آن در سیاست کشورها
- 4- جرم و جزاء
- 5- حقوق فامیل
- 6- حقوق تجارت

5.2.7 چاپ کتب و آثار علمی:

- 1- تهیه و بررسی و چاپ کتاب "مدیریت راهبردی" در ماه اسد 1400
- 2- بررسی و مطالعه کتاب "فقه احوال شخصیه" جهت آماده سازی برای چاپ در ماه سنبله 1400
- 3- تهیه و بررسی و چاپ کتاب "نظام قضایی در اسلام" در سال 1400

6.2.7 کنفرانس های علمی:

- 1- تدویر کنفرانس علمی "فرهنگ سازمانی" برای کادر علمی و محصلان در 26 جدی 1400
- 2- تدویر کنفرانس علمی "رژیم صهیونیستی، اهداف و آثار آن ر امت اسلامی" برای محصلان
- 3- تدویر کنفرانس علمی "روش اعدال و اهمیت آن در اسلامی" برای محصلان فقه و قانون
- 4- کنفرانس علمی تحت عنوان (موقیعت ژئواکونومیک افغانستان و اهمیت آن برای همگرایی اقتصادی بین آسیای مرکزی و آسیای جنوبی) برای محصلان بخش اداری و دیپلوماسی
- 4- کنفرانس علمی تحت عنوان (اقتصاد سیاسی بین الملل مطالعه موردی اولویت حفظ هژمونی دلاردرسیاست خارجی امریکا) برای محصلان بخش اداری و دیپلوماسی
- 5- کنفرانس علمی تحت عنوان (نقش مجنی علیه در ارتکاب جرم) برای محصلان سمستر های مختلف پوهنحی حقوق و علوم سیاسی.
- 6- کنفرانس علمی تحت عنوان (تصنیف جرایم از حیث ارتباط و نسبت شان با یکدیگر) برای محصلان سمستر های مختلف پوهنحی حقوق و علوم سیاسی.
- 7- کنفرانس علمی تحت عنوان « استشراق و پیامد های آن در جهان اسلام » برای محصلان شرعیات

7.2.7 پروژه های تحقیقات میدانی:

- 8- شروع کار مجدد روی تحقیق میدانی تحت عنوان "بررسی عوامل افزایش مواد فاضله جامد؛ پیامد ها و راه حل ها"

3.7 ارتباط با پوهنتون ها

پوهنتون سلام-کندز غرض گسترش و توسعه همکاری های علمی به سطح ملی و بین المللی با پوهنتون ها و نهاد های داخلی و خارجی زیادی، تفاهمنامه های همکاری دو جانبه را به امضا رسانیده و از این توأمیت ها به نفع محصلان، استادان و در بخش های تحقیقاتی استفاده می کند.

پوهنتون سلام-کندز در حال حاضر با (13) ارگان دولتی، (3) نهاد غیر دولتی و (6) نهاد علمی در داخل و خارج کشور، توأمیت و تفاهمنامه امضاء نموده است.

1.3.7 تفاهمنامه با ارگان های دولتی:

1. مقام ولایت کندز
2. با پوهنتون کندز
3. با مرکز تحقیقات پوهنتون کندز
4. با شهر سازی و اراضی
5. با حفظ و مراقبت سرک ها
6. ریاست انکشاف دهات
7. با شاروالی
8. با مستوفیت
9. با بانک مرکزی
10. با انجمن مستقل وکلای مدافع
11. با کمیستون مستقل حقوق بشر
12. با ریاست ثارنوالی استیناف
13. با ریاست عدلیه ولایت کندز

2.3.7 تفاهمنامه با نهاد های غیر دولتی:

1. با مرکز مطالعات استراتژیک و منطقه ی کابل
2. با پوهنتون ابن سینا کابل
3. شرکت تست و مواد ساختمانی C.M.T.C

3.3.7 نهاد های علمی خارجی:

1. با دانشگاه ملی تاجکستان
2. با دانشگاه سلطان محمد فاتح ترکیه
3. با دانشگاه القران الکریم و العلوم الاسلامیه سودان
4. با دانشگاه تکنالوژی و مدیریت لاهور پاکستان

4.3.7 تمویل پروژه های تحقیقاتی

تا کنون همه پروژه های تحقیقی و فعالیت های تحقیقاتی از بودجه این نهاد تمویل می گردد و تا این دم کدام عایدی نیز از بابت پروژه های تحقیقاتی حاصل نگردیده است. اما در تلاشیم تا در زمینه با در نظر داشت امکانات و منابع انسانی موجود در این نهاد در قسمت سرمایه گذاری تحقیقات در سال های پیشرو توجه جدی صورت گیرد، و با جذب توجه نهاد ها و سازمانهای که نیاز به تحقیقات دارند به کسب عواید از ناحیه نایل گردیم.

همچنان جهت بهبود فعالیت های تحقیقاتی پوهنتون سلام شعبه کندز مبلغ (333000) در سال 1400 برای فعالیت های تحقیقاتی تخصیص داده است و همه ساله جهت تسریع و توسعه فعالیت های تحقیقاتی یک مبلغ قابل ملاحظه را اختصاص می دهد.

8. زیربنا

پوهنتون سلام شعبه کندز از بدو تاسیس تا کنون در تلاش است تا برای ایجاد و تقویه زیربنای تحصیلی، امکانات لازم را فراهم سازد، هرچند تا کنون موفق شده است در این بخش کارهای مثبتی را انجام دهد با آن هم این تلاش ها را کافی ندانسته و بخش بزرگ بودجه سالانه اش به این وجه تخصیص می دهد. همچنان در این قسمت به اساس پلان عملیاتی ۱۴۰۰ قرار بود چهار طبقه از ساختمان هفت طبقه ی ساختمان پوهنتون روی زمین دایمی پوهنتون اعمار گردد که متأسفانه با تشدید جنگ ها، تحولات سیاسی و آسیب دیدن بنیه مالی این نهاد، از اعمار باز ماند.

1.8 اعمار ساختمان تدریسی

تعمیر کنونی که پوهنتون سلام-کندز از آن استفاده می کند دارای قرار داد طویل المدت است و علاوه برآن در پلان استراتیژیک پنج ساله خویش، اعمار ساختمان تدریسی مستقل را در زمین خریداری شده در موقعیت شهرک (ناشر) جوار لیسه فاطمه الزهرا گنجانیده بودیم که الحمدلله با تلاش های پیهم توانستیم تا ایندم اسکیک آن را تکمیل و تلاش می کنیم تا پنج سال آینده، پوهنتون دارای ساختمان و مقر اصلی و معیاری گردد.

2.8 اعمار جمنازیوم، ادیتوریم و لیلیه

هرچند تا هنوز جمنازیوم و ادیتوریم به گونه اعمار شده نداریم اما برای فراهم سازی زمینه ورزش به محصلان پلان داریم تا در سال ۱۴۰۱ با چندین جمنازیوم های ورزشی قرار داد نماییم و تیم های ورزشی ما بتوانند به گونه رایگان در آن جمنازیوم ها تورنمنت اجرا کنند.

همچنان این پوهنتون لیلیه مجهز را برای استادان و کارمندان خویش فراهم ساخته و در اختیار آن عده استادان و کارمندان اداری که خانه های شان در مسافت دور از پوهنتون موقعیت دارد، قرار داده است.

3.8 انکشاف لابراتوار ها و سایر زیربنای تدریسی

در سال 1400 لابراتوار های پوهنتون را انکشاف دادیم و تعداد کمپیوتر های جدید را برای کمپیوتر لیپ خریداری نمودیم.

- همچنان یک پایه "توتل استیشن" جدید برای رابراتوار پوهنچی انجنیری خریداری گردید.

9. مالی

مدیریت مالی بطور ساده عبارت از ثبت، محاسبه و مدیریت تمام دارائی و عملیه های مالی پوهنتون میباشد. اجزای اساسی مدیریت مالی عبارت از بودجه سازی، محاسبه و تفتیش میباشد. هدف اساسی سیستم مدیریت مالی عبارت است از تنظیم و استفاده مؤثر دارائی های پوهنتون سلام-کندز، نظارت و حفاظت از چگونگی عواید بدست آمده و کنترل و تنظیم بهتر مصارف آن میباشد، که در نقاط ذیل خلاصه میشود:

- انکشاف و معیاری ساختن سیستم موجوده مالی تا تمام نیازمندیهای مالی را جوابگو باشد.
- حصول اطمینان از تطبیق درست لوايح ومقررات مالی.
- ایجاد میکانیزم های موثر کنترولی امور مالی و حسابی.
- برنامه های ارتقای ظرفیت برای کارمندان مالی.
- ایجاد سهولت های بیشتر برای محصلین، کارمندان و کارکنان در قسمت تصفیه حسابات مالی و پرداخت فیس.
- ایجاد پروژه های اقتصادی و منابع عایداتی دیگر، غیر از فیس محصلین.
- تهیه و تدارکات منابع و مواد ضروری برای برنامه های انکشافی پوهنتون مطابق پلان استراتیژیک پنج ساله

1.9 عواید مالی (operating revenue)

بالغ به پنجاه میلیون نه صد و چهل و دو هزار و هفتصد و هفتاد (50942770 افغانی) بوده است.

2.9 مصارف عادی (Operating expenditure)

همچنان مصارف عادی این نهاد در سال ۱۴۰۰ بالغ به هفتاد و نه میلیون چهار صد و هفتاد و چهار هزار و سه صد و سی و چهار (79474334 افغانی) بوده است.

3.9 مصارف بالای دارایی ها Expenditure on assets

مصارف بالای دارایی ها در سال ۱۴۰۰ بالغ به هشت صد و چهل و پنج هزار و نه صد (845900 افغانی) بوده است.

4.9 صورت حساب عملیاتی Operating statement

ضم گردیده است.

5.9 سرمایه گذاری ها و عملکرد سرمایه گذاری investments and investment performance

سرمایه گذاری ها و عملکرد سرمایه گذاری در سال ۱۴۰۰ بالغ به هشت صد و چهل و پنج هزار و نه صد (845900 افغانی) بوده است.

6.9 عملکرد تادیات وام دهندگان Creditors' payment performance

نداریم

7.9 صورت حساب و گزارش مالی financial reports and statements

ضم گردیده است.

10. چالش های سال ۱۴۰۰

واقعیت اینست که سال ۱۴۰۰ به مثل سال ۱۳۹۹ با مشکلات آغاز گردید، همه مردم و همه سکتورها، مخصوصاً سکتور خصوصی در کشور صدمه شدید از این ناحیه دید. سکتور خصوصی نوپا که خیلی به سیاست های قوی و سنجیده حمایتی نیاز دارد تا اقتصاد کشور را به طرف خود بسندگی سوق دهد. پوهنتون سلام- کندز به مثل دیگر نهاد های خصوصی از وضعیت پیش آمده بی نصیب نماند. البته تحولات اخیر بیشتر کشور را دچار تحول شدید و عمیق نمود و یک نوع حس ناامیدی را در میان

قشر جوان تقویت کرد، که در نهایت سبب گردید تا صدها تن از محصلان برحال حتی سمستر های هشتم تصمیم به عدم ادامه تحصیل بگیرند و همچنان علاقه به تحصیل در میان قشر جوان به پایین ترین حد خود در 20 سال اخیر رسید و در کل میزان محصلان به مثل دیگر پوهنتون ها در این نهاد نیز اُفت قابل ملاحظه داشت و در نهایت این وضعیت سبب گردید تا بودجه و بنیه مالی پوهنتون آسیب جدی ببیند، از سوی دیگر همه می دانیم تطبیق پلان استراتژیک وابسته به امکانات مالی و اقتصادی می باشد و این بدین معنا است که قسمت های از پلان به اساس تعدیل بودجه و امکانات مالی از تطبیق باز ماند. روی همرفته علاوه بر چالش فوق چند چالش بزرگ منحصیث موانع تطبیق پلان عرض اندام نمودند که در ذیل ذکر می گردد:

1. پلان برای آینده ساخته می شود، و در حالت عادی است که میزان تطبیق پذیری آن بیشتر می باشد؛ اما متأسفانه بی ثباتی سیاسی و اقتصادی سبب شد تا وضعیت مالی پوهنتون نیز بگونه جدی متأثر گردد، و بدین دلیل قسمتی عمده از پلان از تطبیق باز ماند.
2. همچنان به سبب تحولات سیاسی و اقتصادی در کشور کار روی ملکیت شخصی پوهنتون متوقف گردید. امید داریم تا سال پیش رو روند آبادی تاسیسات زیربنایی پوهنتون از سر گرفته شود.

11. راه حل ها:

در فوق تعدادی از مشکلاتی که تطبیق پلان عملیاتی سال ۱۴۰۰ را به چالش مواجه نمود ذکر گردید. حال بخاطر حل مشکلات فوق چند راه حل ذیلاً ارایه می گردد، هرچند تعدادی از مشکلات منحصیث متغیر های کلان محیطی بوده که غیر قابل کنترل اند و راه حل آن در حیطه صلاحیت این نهاد نمی باشد؛ ولی روی همرفته چند راه حل برای مراجع که حل چالشهای فوق در خور صلاحیت شان می باشد، پیشنهاد می گردد:

a. چالش نخست که تطبیق پلان را در سال ۱۴۰۰ به مشکل مواجه نمود، تحولات سیاسی امنیتی در کل کشور بود که به تبع وضعیت پیش آمده و متوقف شدن دروس و فرار جوانان و گسترش بیکاری و ناامیدی در میان قشر جوان عام گردید. برای حل این معضل کلان و ملی ما امید داریم تا در سطح کلان سیاسی کشور تغییرات مثبت رونما گردد و وضعیت ان شاءالله برود به طرف تغییر مورد پسند و سهم ما در قسمت حل این چالش این خواهد بود تا در پوهنتون را برای محصلان باز نگه داریم و از طریق کلاس ها و دیگر گفتمان های علمی به ترغیب و تشویق محصلان بپردازیم تا با امید تمام به دروس خویش ادامه دهند و نسبت به آینده خوشبین باشند.

b. چالش عمده دیگر که سبب گردید تا پلان از روند عادی تطبیق اش در سال ۱۴۰۰ عقب بماند، صدمه دیدن بنیه مالی پوهنتون بود. برای این معضل امید داریم تا به تبع تغییر در

وضعیت سیاسی و اقتصادی کشور وضعیت مالی پوهنتون بهبود یابد و پلان استراتژیک در سال ۱۴۰۱ روند عادی تطبیق خود را دنبال نماید.

C. در قسمت مشکل سوم که در مورد زیربنا و تاسیسات دایمی پوهنتون می باشد، پوهنتون سلام-کندز مصمم است تا با بهتر شدن و وضعیت سیاسی و اقتصادی کشور عملاً اقدام به اعمار تعمیر دایمی خویش را، ان شاءالله در سال ۱۴۰۱ آغاز نماید.

12. دستاوردهای سال ۱۴۰۰

1. فرستادن بیش از ده تن استاد به مقطع ماستری
2. چاپ دو عنوان کتاب درسی جدید
3. تکمیل شدن دیتابیس پوهنتون و تطبیق آن
4. راه اندازی سیستم درسی الکترونیک (SLMS)
5. فراغت بیش از 10 استاد دایمی و قراردادی از مقطع ماستری
6. الحمد لله اداره عاری از هر نوع فساد

13. نتیجه گیری

در قسمت اداره و حکومتداری فعالیت های موثری مثل برگزاری چند کنفرانس صورت گرفت که نتایج خوبی روی سلوک، رفتار و درکل عملکرد کارکنان داشت. با وجود تمامی چالش های سال 1400 پوهنتون توانست استقلالیت مالی خویش را حفظ نماید و با متکی بودن به منابع مالی داخلی مصارف خویش را تا حدودی پوشش دهد. همچنان در قسمت افزایش همکاری های علمی با چند نهاد داخلی تفاهمنامه امضاء گردید و امید داریم تا در سالهای پیش رو عملاً از مزایای این تفاهمنامه ها استفاده نماییم. همچنان در ارتباط به مبارزه با فساد آداری باید گفت که اداره این نهاد به فضل و مرحمت الهی از هر نوع فساد مبرا بوده و در سال 1400 شاهد هیچ نوع فساد نبودیم. در قسمت انکشاف کادر علمی نیز نتایج خوبی داشتیم، بیشتر از 10 استاد مان با تکمیل مقطع ماستری به پوهنتون برگشتند و به همین تعداد هم راهی تحصیل مقطع ماستری شدند. در قسمت تضمین کیفیت در مطابقت به پلان از همه برنامه ها نظارت سالانه و از دو برنامه مرور دوره یی صورت گرفت. کتابخانه فزیک و الکترونیکی توسعه داد شد و کتابخانه پوهنتون با کمپیوترهای جدید جهت استفاده علمی محصلان تجهیز گردید. در بخش " زیربنا و تاسیسات " قرار بود چهار طبقه ساختمان پوهنتون سلام-کندز به گونه دایمی روی زمین شخصی پوهنتون اعمار گردد که متأسفانه به دلیل بی ثباتی سیاسی و اقتصادی در کشور از اعمار باز ماند. بدین اساس امید داریم اگر خواست خداوند بوده باشد و با بهتر شدن وضعیت در سال ۱۴۰۱ عملاً کار روی زمین پوهنتون آغاز گردد.

در کل ارزیابی و نتیجه گیری نهایی مان از تطبیق پلان عملیاتی ۱۴۰۰ حداقل خوب بوده، و الحمد لله پلان به اساس ارزیابی هیات رهبری و کمیته برنامه ریزی استراتژیک حدود 70٪ تطبیق گردیده است. و 30٪ دیگر پلان به دلایل که در مقدمه ذکر گردیده است از تطبیق باز مانده است؛ بدین خاطر رهبری و تیم مخلص و صادق پوهنتون سلام شعبه کندز مصمم است تا با طرح پلان عملیاتی ۱۴۰۱ دقیقاً کاستی های پلان عملیاتی سال ۱۴۰۰ را جبران گردد.

گزارش پلان عملیاتی سال ۱۴۰۰ بتاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۱ و پروتوکول شماره ۱۰۶ در شورای علمی پوهنتون خصوصی سلام شعبه کندز مطرح و مورد تائید و تصویب قرار گرفت.