



امارت اسلامی افغانستان

وزارت تحصیلات عالی

پوهنتون سلام شعبه کندز

گزارش پیشرفت سالانه از تطبیق پلان استراتژیک

سال ۱۴۰۱ هـ ش

تاریخ ارسال مجدد به وزارت محترم تحصیلات عالی

۱۴۰۲/۱۲/۲۹

ذریعه نامه شماره

فهرست مطالب

عنوان.....	صفحه.....
1. مقدمه	1
2. خلاصه گزارش	2
3. گزارش چگونگی پیشرفت فعالیت های پلان شده	3
4. گزارش فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان	10
5. دست آورد ها	11
6. مشکلات عمده و راه حل های پیشنهادی.....	11
7. احصائیه های اعضای کادر علمی، محصلان، کارمندان و کارکنان خدماتی.....	13
7.1. اعضای کادر علمی.....	13
7.2. محصلان.....	13
7.3. کارمندان	13
7.4. کارکنان خدماتی.....	13
8. مالی	14
8.1. بودجه.....	14
8.2. عواید.....	14
8.3. مصارفات.....	14
8.4. صورت حساب و گزارش مالی.....	16
9. نتیجه گیری	17

1. مقدمه

وجود پلان در نهادها زمینه ساز رشد و انکشاف بوده و باعث روشن شدن مسیر آینده آن می گردد. هیچ سازمان و نهادی بدون پلان نمی تواند حرکات سنجیده و حساب شده به طرف اهداف خود داشته باشد. بدین منظور همه نهاد ها ناگزیر اند برای رسیدن به اهداف باید اوضاع پیرامون خویش را تجزیه و تحلیل نموده و بعد از پی بردن به واقعیت های جامعه و بازار و خواسته های آن، متناسب بدان خدمات عرضه نمایند. آنچه سازمانها را در این امر مهم کمک و یاری می نماید، داشتن پلان، مخصوصا پلان استراتژیک می باشد. پوهنتون سلام شعبه کندز با درک این امر مهم و حیاتی با تدوین نخستین پلان استراتژیک خویش خواهان تغییرات اساسی در ساحات مختلف اکادمیک و اداری بوده تا باشد با تطبیق پلان استراتژیک پنج ساله خویش با توجه به معیارات تضمین کیفیت زمینه ارتقای کیفیت این نهاد را فراهم نماید.

2- خلاصه گزارش:

پوهنتون سلام شعبه کندز جهت تحقق اهداف پلان استراتژیک خویش طی سال (1401) درمطابقت با اهداف وزارت محترم تحصیلات عالی مجموعاً (48) فعالیت را در پلان سالانه خویش شامل نموده بود که از جمله آن (34) فعالیت را تکمیل نموده است. به تعداد (14) فعالیت آغاز نشده است و تطبیق (7) فعالیت آغاز گردید بود، اما نسبت مشکلات معطل شده است. اوسط فیصدی پیشرفت فعالیت های پلان سالانه پوهنتون سلام شعبه کندز طی سال (1401) مطابق مقدار هدف تعیین شده (% 72) می باشد.

تعداد فعالیت های آغاز نشده	تعداد فعالیت های معطل شده	تعداد فعالیت های در حال اجرا	تعداد فعالیت های تکمیل شده	مجموع فعالیت های پلان شده سالانه
5	2	7	34	48

4. گزارش فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان

شماره	نوعیت فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان	دلایل عدم شمولیت در پلان	ملاحظات
1	برگزاری ورکشاپ سه روزه چارچوب تضمین کیفیت و اعتباردهی برای کارمندان و استادان این نهاد	چون برنامه مذکور از جانب بازنگران مسلکی تضمین کیفیت ریاست محترم تضمین کیفیت به معاونین علمی و آمرین تضمین کیفیت پوهنتون زون شمالشرق برگزار گردیده بود و بعد به اساس ضرورت برنامه مذکور در این نهاد نیز برگزار گردید.	
2	فرستادن بیش از 10 استاد به مقطع ماستری	در حالیکه در پلان صرف حدود دو نفر می باشد، ولی بر اساس مساعد بودن شرایط و تقاضای استادان پوهنتون بعداً تصمیم گرفت تا استادان بیشتر را به دوره ماستر اعزام نماید.	

5. دست آورد ها:

شماره	نوعیت دست آورد ها
1-	فرستادن بیش از ده تن استاد به مقطع ماستری
2-	چاپ دو عنوان کتاب درسی جدید
3-	تکمیل شدن دیتابیس پوهنتون و تطبیق آن
4-	راه اندازی سیستم درسی الکترونیک (SLMS)
5-	فراغت بیش از 10 استاد دایمی و قراردادی از مقطع ماستری

6. مشکلات عمده و راه های حل پیشنهادی:

شماره	مشکلات عمده	راه های حل های پیشنهادی
1-	پلان برای آینده ساخته می شود، و در حالت عادی است که میزان تطبیق پذیری آن بیشتر می باشد؛ اما متاسفانه بی ثباتی اقتصادی و اجتماعی سبب شد تا وضعیت مالی پوهنتون نیز بگونه جدی متأثر گردد، و بدین دلیل قسمتی عمده از پلان از تطبیق باز ماند.	جهت حل معضل مذکور پوهنتون سلام-کنندز در سال ۱۴۰۲ روی تعدادی از پروژه های زودبازده و پربازده تحلیل امکان سنجی و هزینه سنجی را انجام داده و ان شاءالله امید داریم تا حداقل بتوانیم چشمه های عایداتی پوهنتون را افزایش داده تا از این طریق روند تطبیق پلان در آینده به مشکل جدی مواجه نگردد.

<p>برای فایق آمدن به مشکلات اقتصادی پوهنتون، چنانچه در راه حل قبلی ذکر گردیده، پوهنتون تلاش دارد تا منابع عایداتی خویش را متنوع نموده تا از این طریق بتواند زمینه ساخت و ساز یک تعمیر معیاری را روی زمین شخصی پوهنتون فراهم سازد.</p>	<p>با تشدید مشکلات اقتصادی در کشور و به تبع آن روی بودجه پوهنتون، کار روی ملکیت شخصی این نهاد متوقف گردید.</p>	<p>-2</p>
---	--	-----------

7. احصائیه های اعضای کادر علمی، محصلان، کارمندان و کارکنان خدماتی

7.1. اعضای کادر علمی

ملاحظات	تعداد مجموعی اعضای کادر علمی طی سال (1401)			تعداد اعضای کادر علمی مقرر شده طی سال (1401)			نوعیت سمستر
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور	
	58		58				بهارى
	61		61				خزانى

7.2. محصلان:

ملاحظات	تعداد مجموعی محصلان طی سال (1401)			تعداد محصلان جذب شده طی سال (1401)			نوعیت سمستر
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور	
	1185	275	883	146	19	128	بهارى
	1009	233	776	12	12	88	خزانى

7.3. کارمندان:

ملاحظات	تعداد مجموعی کارمندان طی سال (1401)			تعداد کارمندان استخدام شده طی سال (1401)			نوعیت سمستر
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور	
	26	1	23				بهارى
	26	1	27	4		4	خزانى

7.4. کارکنان خدماتی:

ملاحظات	تعداد مجموعی کارکنان خدماتی طی سال (1401)			تعداد کارکنان خدماتی استخدام شده طی سال (1401)			نوعیت سمستر
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور	
	9		9				بهارى
	10	1	9				خزانى

8. مالی:**8.1. بودجه:**

نوعیت	مجموعه بودجه	مقدار بودجه عادی	مقدار بودجه انکشافی	ملاحظات
به ارقام	20245240	20245240	0	
به حروف	بیست میلیون و دوصد و چهل و پنج هزار و دوصد و چهل	بیست میلیون و دوصد و چهل و پنج هزار و دوصد و چهل		

8.2. عواید:

شماره	منابع عایداتی	مقدار عواید پیشبینی شده	مقدار عواید بدست آمده	ملاحظات
	فیس سمستر وار محصلان	19271600	21048285	

8.3. مصارفات

شماره	مقدار مصارفات بودجه عادی	مقدار مصارفات بودجه انکشافی	مجموعه مصارفات	ملاحظات
	21179270	0	21179270	

4.8. صورت حساب و گزارش مالی سالانه:

قسمیکه همه در جریان قرار دارید سال ۱۴۰۱ نیز یک سال دارای نشیب و فرازی برای نهاد های تحصیلات عالی خصوصی و بالا خص در حوزه بنیه مالی این نهاد ها بوده است که متأسفانه میزان دو طلبان تحصیلات عالی و جذب محصلان جدید الشمول قابل ملاحظه ی کاهش یافته و محصلان موجود در نهاد های تحصیلات عالی خصوصی بعد از تکمیل دوره لیسانس فارغ میگردد و ارقام محصلان موجود در نهاد های تحصیلات عالی خصوصی سمستر وار کاهش می آبد این یک چالش بزرگ برای سکتور تحصیلات عالی خصوصی می باشد.

واضح است که پوهنتون دارای منبع عایداتی واحد است، که همانا فیس محصلین میباشد. و میزان جذب محصلین جدیدالشمول با تناسب سال های گذشته در سال ۱۴۰۱ به مراتب کاهش یافته است. این وضعیت ایجاب می نماید تا در بند بخش انکشافی بودجه یی در نظر نداشته باشد. یأس و نا امیددی و کاهش انگیزه کسب علم و دانش در روحیه جوانان مشاهده میگردد، بیکاری و فقر اقتصادی از طرف دیگر سبب تضعیف ادامه تحصیلات عالی بخصوص در نهاد های تحصیلات عالی خصوصی گردید و هیئت رهبری پوهنتون با در نظر داشت همه ای این ملحوظات تذکر یافته تخفیفات ۷۵٪ فیصدی جداگانه را برای سمسترهای خزانگی و بهاری ۱۴۰۱ اعلان نموده است.

پوهنتون در تلاش حل این چالش (کسرات در عواید بودجه) اقداماتی لازم را جهت صرفه جوی مصارف عملیاتی که عبارت از: (۵٪) کسر در معاشات کارمندان اداری و اساتید دایمی و قرار دادی، صرفه جوی در مصارف عملیاتی و ازدیاد مکلفیت های درسی استادان و کارمندان که مکلفیت تدریس دارند ولی باوجود همه ای این اقدامات در جریان سمسترهای خزانگی و بهاری ۱۴۰۱ کاهش در عواید با تناسب مصارف عملیاتی به وضوح قابل دید بوده و کسرات در بودجه تخمینی سال ۱۴۰۱ مشاهده میگردد. در کل حوادث سال ۱۴۰۱ ه ش وضعیت مالی پوهنتون را بسوی وضعیت نامطلوب سوق داد.

ناگفته نماند که پوهنتون سلام شعبه کندز اظهارنامه سالانه سال مالی خویش را با پوهنتون سلام کابل مشترک تصفیه می نماید هر دو نهاد دارای یک جواز آیسا بوده، صورت حساب و گزارش سالانه خویش را نیز مشترک ارایه می نمایند که یک نقل کاپی صورت حساب و گزارش سالانه هر دو نهاد ضم این گزارش ارسال میگردد.

9. نتیجه گیری:

در قسمت تقویت اداره و رهبری فعالیت های موثری مثل برگزاری چند کنفراس صورت گرفت که نتایج خوبی روی سلوک، رفتار و درکل عملکرد کارکنان داشت. با وجود تمامی چالش های سال ۱۴۰۱ پوهنتون توانست استقلالیت مالی خویش را حفظ نماید و با متکی بودن به منابع مالی داخلی مصارف خویش را تا حدودی پوشش دهد. همچنان در قسمت افزایش همکاری های علمی با چند نهاد داخلی تفاهمنامه امضاء گردید و امید داریم تا در سالهای پیش رو عملاً از مزایای این تفاهمنامه ها استفاده نماییم. در قسمت مبارزه با فساد آداری باید گفت که اداره این نهاد به فضل و مرحمت الهی از هر نوع فساد مبرا بوده و در سال ۱۴۰۱ شاهد هیچ نوع فساد نبودیم. در قسمت انکشاف کادر علمی نیز نتایج خوبی داشتیم، بیشتر از ۱۰ استاد مان با تکمیل مقطع ماستری به پوهنتون برگشتند و به همین تعداد هم راهی تحصیل مقطع ماستری شدند. در قسمت تضمین کیفیت در مطابقت به پلان از همه برنامه ها نظارت سالانه و از دو برنامه مرور دوره بی صورت گرفت. کتابخانه فزیک و الکترونیک توسعه داد شد و کتابخانه پوهنتون با کمپیوترهای جدید جهت استفاده علمی محصلان تجهیز گردید. در بخش " زیربنا و تاسیسات " قرار بود چهار طبقه ساختمان پوهنتون سلام شعبه کندز به گونه دایمی روی زمین شخصی پوهنتون اعمار گردد که متأسفانه به دلیل بی ثباتی سیاسی و اقتصادی در کشور از اعمار باز ماند. بدین اساس امید داریم اگر خواست خداوند بوده باشد و با بهتر شدن وضعیت در سال ۱۴۰۱ عملاً کار روی زمین پوهنتون آغاز گردد. در کل ارزیابی و نتیجه گیری نهایی مان از تطبیق پلان عملیاتی ۱۴۰۱ حداقل خوب بوده، و الحمد لله پلان به اساس ارزیابی هیات رهبری و کمیته برنامه ریزی استراتژیک حدود ۷۲٪ تطبیق گردیده است. و ۲۸٪ دیگر پلان به دلایل که در مقدمه ذکر گردیده است از تطبیق باز مانده است؛ بدین خاطر رهبری و تیم مخلص و صادق پوهنتون سلام شعبه کندز مصمم است تا با طرح پلان عملیاتی ۱۴۰۲ دقیقاً کاستی های پلان عملیاتی سال ۱۴۰۱ را جبران گردد.

قرار شرح فوق گزارش سال (1401) پوهنتون سلام شعبه کندز ترتیب و تقدیم است .

با احترام

دکتور سمیع الله " دانشیار "

رئیس پوهنتون سلام شعبه کندز