



امارت اسلامی افغانستان

وزارت تحصیلات عالی

پوهنتون سلام شعبه کندز

گزارش پیشرفت سالانه از تطبیق پلان استراتژیک

سال ۱۴۰۲ هـ ش

تاریخ ارسال به وزارت محترم تحصیلات عالی

۱۴۰۳/۰۶/۱۳

ذریعه نامه شماره

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
1	1. مقدمه
1	2. خلاصه گزارش:
2	3. گزارش فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان
2	4. دست آورد ها:
3	5. مشکلات عمده و راه های حل پیشنهادی:
4	6. احصائیه های اعضای کادر علمی، محصلان، کارمندان و کارکنان خدماتی
4	6.1. اعضای کادر علمی
4	6.2. محصلان:
4	6.3. کارمندان:
4	6.4. کارکنان خدماتی:
5	7. مالی:
5	7.1. بودجه:
5	7.2. عواید:
5	7.3. مصارف:
6	8. صورت حساب و گزارش مالی سالانه:
7	9. نتیجه گیری:

1. مقدمه

وجود پلان در همه نهادها بالخصوص در نهادهای تحصیلات عالی زمینه ساز رشد و انکشاف بوده و باعث روشن شدن مسیر آینده آنان می گردد. هیچ سازمان و نهادی بدون پلان نمی تواند اقدامات سنجیده و حساب شده بسوی اهداف معینه خود داشته باشد. بدین منظور همه نهاد ها ناگزیر اند برای رسیدن به اهداف باید اوضاع پیرامون خویش را تجزیه و تحلیل نموده و بعد از پی بردن به واقعیت های جامعه و بازار و خواسته های آن، متناسب بدان خدمات عرضه نمایند. آنچه سازمانها را در این امر مهم کمک و یاری می نماید، داشتن پلان، مخصوصا پلان استراتژیک می باشد. پوهنتون سلام شعبه کندز با درک این امر مهم و حیاتی با تدوین نخستین پلان استراتژیک خویش خواهان تغییرات اساسی در ساحات مختلف اکادمیک و اداری بوده تا باشد با تطبیق پلان استراتژیک پنج ساله خویش با توجه به معیارات تضمین کیفیت زمینه ارتقای کیفیت این نهاد را فراهم نماید، پوهنتون سلام شعبه کندز عده ای از فعالیت های مندرج پلان استراتژیک خویش را با در نظر داشت اولویت و زمان تطبیق آن در چارچوب پلان عملیاتی سالانه درج نموده و بصورت متداوم از تطبیق آن نظارت بعمل می آورد تا نیل به اهداف مورد نظر سهل و آسان گردد.

2. خلاصه گزارش:

پوهنتون سلام شعبه کندز جهت تحقق اهداف پلان استراتژیک خویش طی سال (1402) درمطابقت با اهداف وزارت محترم تحصیلات عالی مجموعاً (51) فعالیت را در پلان سالانه خویش شامل نموده بود که از جمله آن (35) فعالیت را تکمیل نموده است. به تعداد (16) فعالیت نسبت مشکلات معطل شده است.

اوسط فیصدی پیشرفت فعالیت های پلان سالانه پوهنتون سلام شعبه کندز طی سال (1402) مطابق مقدار هدف تعیین شده (69 %) می باشد.

تعداد فعالیت های معطل شده	تعداد فعالیت های تکمیل شده	مجموع فعالیت های پلان شده سالانه
16	35	51

3. گزارش فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان

شماره	نوعیت فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان	دلایل عدم شمولیت در پلان	ملاحظات
1	بدست آوردن اوراق دیپلوم و ترانسکریپت از وزارت محترم تحصیلات	بنا بر وضع محدودیت های قبلی برای بدست آوردن اسناد امکان حصول آن کمتر بود ولی ایجاد سهولت ها در پروسه اخذ اسناد بهادار از سوی وزارت محترم تحصیلات این فرصت مهیا گردید	
2			

4. دست آورد ها:

شماره	نوعیت دست آورد ها
1-	فرستادن ۲ تن از اساتید پوهنتون به مرحله دکتورا
2-	بدست آوردن ۱۰۰۰ قطعه اوراق اسناد(دیپلوم و ترانسکریپت) از وزارت محترم تحصیلات عالی
3-	فراهم سازی زمینه نشر مقالات علمی در ژورنال های ملی و بین المللی(پوهنتون کندز)
4-	تطبیق برنامه های ارتقای ظرفیت کارمندان ادارات محلی
5-	راه اندازی یک عنوان تحقیق میدانی در ولایت کندز

5. مشکلات عمده و راه های حل پیشنهادی:

شماره	مشکلات عمده	راه های حل های پیشنهادی
1-	معطل ماندن تعداد از فعالیت های مندرج پلان بسبب عدم تکافو بودجه عملیاتی	پوهنتون تلاش دارد تا معضل کسر بودجه سالانه خویش را از طریق تطبیق پروژه های تمویلی حل نماید و در این راستا عملاً پروژه اعمار میدان فوتسال و جمنازیوم را در سال ۱۴۰۳ بر ملکیت شخصی پوهنتون روی دست گرفته تا عوایدی که از این مدرک بدست می آید مقدار کسرات بودجه را کاهش دهد و از معطل شدن فعالیت ها جلوگیری صورت گیرد
2-	کاهش میزان جذب داوطلبان جدیدالشمول	پوهنتون در نظر دارد تا جهت بلند بردن میزان جذب داوطلبان جدیدالشمول تخفیفات لازم را برای سمستر های بهاری و خزانگی ۱۴۰۳ اعلان نماید

6. احصائیه های اعضای کادر علمی، محصلان، کارمندان و کارکنان خدماتی
6.1. اعضای کادر علمی

ملاحظات	تعداد مجموعی اعضای کادر علمی طی سال (1402)			تعداد اعضای کادر علمی مقرر شده طی سال (1402)			نوعیت سمستر
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور	
	52		52				بهارى
	41		41				خزانى

6.2. محصلان:

ملاحظات	تعداد مجموعی محصلان طی سال (1402)			تعداد محصلان جذب شده طی سال (1402)			نوعیت سمستر
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور	
	705		705	105		105	بهارى
	673		673	91		91	خزانى

6.3. کارمندان:

ملاحظات	تعداد مجموعی کارمندان طی سال (1402)			تعداد کارمندان استخدام شده طی سال (1402)			نوعیت سمستر
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور	
	23		23				بهارى
	26		26	2		2	خزانى

6.4. کارکنان خدماتی:

ملاحظات	تعداد مجموعی کارکنان خدماتی طی سال (1402)			تعداد کارکنان خدماتی استخدام شده طی سال (1402)			نوعیت سمستر
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور	
	9		9				بهارى
	9		9				خزانى

7. مالی:

7.1. بودجه:

نوعیت	مجموعه بودجه	مقدار بودجه عادی	مقدار بودجه انکشافی	ملاحظات
به ارقام	16378440	16378440	0	
به حروف	شانزده ملیون و سه صدو هفتاد و هشت هزار و چهار صدو چهل	شانزده ملیون و سه صدو هفتاد و هشت هزار و چهار صدو چهل		

7.2. عواید:

شماره	منابع عایداتی	مقدار عواید پیشبینی شده	مقدار عواید بدست آمده	ملاحظات
1	فیس سمستروار محصلان	12795400	11596710	

7.3. مصارف:

شماره	مقدار مصارف بودجه عادی	مقدار مصارف بودجه انکشافی	مجموعه مصارفات	ملاحظات
1	15716422	0	15716422	

8. صورت حساب و گزارش مالی سالانه:

باید یادآور شد که سال ۱۴۰۲ هم مانند سال گذشته متأسفانه در مجموع برای سکتور تحصیلات عالی خصوصی سال مطلوب نبود ازینکه پوهنتون سلام شعبه کندز از تاثیرپذیری شرایط اقتصادی ناگوار مستثنا نبوده و همانند نهادهای تحصیلات عالی خصوصی در کشور میزان دوتطلبان تحصیلات عالی و جذب محصلان جدید الشمول در این نهاد نیز کاهش قابل ملاحظه ی یافته و محصلان موجود در نهاد های تحصیلات عالی خصوصی بعد از تکمیل دوره لیسانس فارغ میگردد و به این ترتیب ارقام محصلان موجود در نهاد های تحصیلات عالی خصوصی سمستر وار کاهش می یابد که یک چالش بزرگ برای حیات سکتور تحصیلات عالی خصوصی می باشد.

از سوی دیگر عوامل متعدد مانند کاهش انگیزه کسب علم و دانش در جوانان، بیکاری و فقر اقتصادی سبب تضعیف انگیزه ادامه تحصیلات عالی بخصوص در نهادهای تحصیلات عالی خصوصی گردیده که برای حل این معضله اجتماعی، هیئت رهبری پوهنتون با در نظر داشت همه ای این ملحوظات تذکر یافته تخفیفات ۷۵٪ فیصدی جداگانه را برای سمسترهای بهاری و خزان ۱۴۰۲ اعلان نمود ولی باوجود آن تعداد اندک دوتطلبان جهت ادامه تحصیلات مراجعه نمودند.

عمدتا نهادهای تحصیلات عالی خصوصی دارای منبع عایداتی واحد است، که عبارت از فیس محصلین میباشد هرچند میزان جذب محصلین جدیدالشمولان در نهادهای تحصیلات عالی خصوصی کاهش یابد به همان تناسب عواید نهاد ها نیز کاهش می یابد ، ازینکه جذب محصلین جدیدالشمول پوهنتون سلام شعبه کندز در سال ۱۴۰۲ مانند سال گذشته تقلیل یافته و این منتج به کاهش عواید گردیده است، بناءعواید پوهنتون برای بودجه عملیاتی سال ۱۴۰۲ کافی نبوده و این وضعیت ایجاب مینمود تا در بخش انکشافی، بودجه یی را در نظر نداشته باشد.

پوهنتون در تلاش حل این چالش (کسرات در عواید بودجه) اقداماتی لازم را جهت صرفه جوی مصارف عملیاتی که عبارت از: کسر در معاشات کارمندان اداری و اساتید دایمی و قرار دادی، صرفه جوی در مصارف عملیاتی و ازدیاد مکلفیت های درسی استادان و کارمندان که مکلفیت تدریس دارند تعقیب نمود ولی باوجود همه ای این اقدامات در جریان سمسترهای بهاری و خزان ۱۴۰۲ کاهش در عواید با تناسب مصارف عملیاتی به وضوح قابل دید بوده که کسرات در بودجه تخمینی سال ۱۴۰۲ مشاهده میگردد. در کل حوادث سال ۱۴۰۲ ه ش همانند سال گذشته وضعیت مالی پوهنتون را بسوی وضعیت نامطلوب سوق داد.

ناگفته نماند که پوهنتون سلام شعبه کندز اظهارنامه سالانه سال مالی خویش را با پوهنتون سلام کابل مشترک تصفیه می نماید چون هر دو نهاد دارای یک جواز آیسا بوده بناء صورت حساب و گزارش سالانه خویش را نیز مشترک ارایه می نمایند که یک نقل کاپی صورت حساب و گزارش سالانه هر دو نهاد ضم این گزارش ارسال میگردد.

9. نتیجه گیری:

در قسمت تقویت اداره و رهبری فعالیت های موثر مانند برگزاری چند کنفراس صورت گرفت که نتایج خوبی روی سلوک، رفتار و درکل عملکرد کارکنان داشت. با وجود تمامی چالش های موجود، پوهنتون توانست استقلالیت مالی خویش را حفظ نماید و با متکی بودن به منابع مالی داخلی مصارف خویش را تا حدودی پوشش دهد. در قسمت مبارزه با فساد آداری باید گفت که اداره این نهاد به فضل و مرحمت الهی از هر نوع فساد مبرا بوده چون تعهد ایمانی و درک مسئولیت های دنیوی و اخروی که در قبال پروردگار، دین، وطن و ملت خویش دارد فرصت های احتمالی فساد را مانع شده به همین اساس در سال ۱۴۰۲ شاهد هیچ نوع فساد مالی یا اداری نبودیم.

در قسمت انکشاف کادر علمی نیز نتایج خوبی داشتیم، به تعداد ۲ تن از اساتید جهت حصول درجه دکتورا به بیرون از کشور فرستاده شد و ۲ تن دیگر از تیزهای ماستری خویش موفقانه دفاع نمود همچنان مقالات متعدد توسط اعضاء کادر علمی نگاشته شد و در قسمت تضمین کیفیت در مطابقت به پلان از همه برنامه ها نظارت سالانه و از دو برنامه مرور دوره یی صورت گرفت. کتابخانه فزیکتی توسعه داد شد و در بخش تحقیق ورکشاپ که متشکل از ۵ برنامه بود برای اساتید پوهنتون برگزار گردید.

در کل ارزیابی و نتیجه گیری نهایی مان از تطبیق پلان عملیاتی ۱۴۰۲ حداقل خوب بوده، و الحمد الله پلان به اساس ارزیابی هیات رهبری و کمیته برنامه ریزی استراتژیک حدود ۶۹٪ تطبیق گردیده است. و ۳۱٪ دیگر پلان به دلایل که در مقدمه ذکر گردیده است از تطبیق باز مانده است؛ بدین خاطر رهبری پوهنتون سلام شعبه کندز مصمم است تا با طرح پلان عملیاتی ۱۴۰۳ دقیقاً کاستی های پلان عملیاتی سال ۱۴۰۲ را جبران نماید.

قرار شرح فوق گزارش سال (۱۴۰۲) پوهنتون سلام شعبه کندز ترتیب و تقدیم است.

با احترام

دکتور سمیع الله " دانشیار "

رئیس پوهنتون سلام شعبه کندز